



الاتحاد العام لغرف التجارة الصناعية اليمنية
Federation of Yemen Chambers of Commerce and Industry

نشرة اقتصادية شهرية
يصدرها الاتحاد العام لغرف
التجارة الصناعية اليمنية

نبض الاقتصاد

الاتحاد صوت القطاع الخاص ومظلته

العدد الأول ١٠ - ديسمبر ٢٠٢٥ / Issue Number: 10 / December 2025

فكرة خارج الصندوق «نيو سام» .. من أجل منتج وطني قادر على المنافسة الصناعات المحلية في اليمن.. رافعة واعدة لتعافي الاقتصاد وتعزيز الأمن الغذائي



رئيس مجلس
الادارة

أ.محمد عبده سعيد

نبض الاقتصاد وصوت القطاع الخاص

بكل فخر وطمأنة يسرنا أن نضع بين أيديكم العدد الأول من نشرتكم الجديدة «نبض الاقتصاد» التي يصدرها الاتحاد العام للغرف التجارية الصناعية اليمنية.

هذه النشرة ليست مجرد إضافة إعلامية جديدة بل هي التزام راسخ من الاتحاد بضوره إيجاد مصنة دورية وفاعلة تكون بمثابة المرأة الحقيقة لأحوال القطاع الخاص اليمني والمنبر الصادق الذي يعكس آماله وتحدياته.

في خضم الظروف الاستثنائية التي تمر بها بلادنا يظل القطاع الخاص هو قاطرة الصعود والمحرك الأساسي الذي يرفض الاستسلام للجمود ويسعى جاهداً لاحفاظ على عجلة الحياة الاقتصادية والدفع بها نحو الأمان. ومن هذا المنطلق فإن نبض الاقتصاد ترفع شعار وحدة العمل الاقتصادي وتسعي لتكون صوتاً لقطاع

الخاص يدافع عن مصالحه وحقوقه وتعزيز الشراكة مع كافة

الجهات الحكومية كما ستكون هذه النشرة جسراً للتواصل

والحوار البناء لتوحيد الجهود نحو مستقبل مستدام.

نأتي نبض الاقتصاد لتمثلاً فجوة هامة في المشهد الاقتصادي ومقدمةً لشركائنا وللقارئ الكريم رؤية ثلاثة الأبعاد المعلومة الدقيقة والموثوقة والتحليل العميق والموضوعي والمشاركة من أجل التنمية وسنعمل على أن تكون مصدراً للمستجدات والمؤشرات الاقتصادية المحلية والعالمية وتقديم قراءات تحليلية متخصصة للقضايا الاقتصادية الراهنة مع تسليط الضوء على الفرض الماثنة في ظل التحديات ووضع مقترنات عملية قابلة للتطبيق وتكون جسراً للتواصل والحوار البناء لتوحيد الجهود نحو مستقبل مستدام.

نبض الاقتصاد هي نبض القطاع الخاص واعدين إياكم بأن تكون هذه النشرة بوصلة ترشدكم في بحث المتغيرات الاقتصادية وصوتاً قوياً يدافع عن مصالحكم وحقوقكم كما تطلع إلى تفاعلكم ومشاركتكم وملاحظاتكم الشفينة لتكون نبض الاقتصاد منبراً يمثل كل فاعل في سوق العمل اليمني لنرسم خريطة طريق واضحة نحو يمن اقتصادي مزدهر.

الاتحاد يستعرض دراسة لتطوير تنافسية المنشآت الصغيرة والمتوسطة في اليمن

استعرض الاتحاد العام لغرف التجارة الصناعية اليمنية، دراسة بعنوان «العوامل المشكلة لتنافسية المنشآت الصغيرة والمتوسطة في اليمن»، بحضور نائب رئيس الاتحاد الأستاذ محمد صالح، والمدير العام الأستاذ محمد محمد قلبه، والمهندس محمد الفرزعي وكيل الهيئة العامة للاستثمار، والأستاذ خالد الخولي مستشار وزير الاقتصاد والصناعة والاستثمار، والدكتور عبد الله العتيقي رئيس مجلس إدارة غرفة عجمان الصناعية، وفريدة العديدية، ضمن جهود استراتيجية لدعم رواد الأعمال وتعزيز الاقتصاد المحلي المستدام.

اللتمة في ص ٣



٦ مشاركاً يتلقون تدريباً عملياً في ريادة الأعمال الخضراء

أقام الاتحاد العام لغرف التجارة الصناعية اليمنية، خلال الفترة من ١٩ إلى ٢٢ أكتوبر ٢٠٢٥، البرنامج التدريسي «ريادة الأعمال الخضراء للمنشآت الصغيرة والمتوسطة»، في مقره الرئيسي، وغرفة التجارية الصناعية بعجمان العاصمة، وغرفة العديدة، ضمن جهود استراتيجية لدعم رواد الأعمال وتعزيز الاقتصاد المحلي المستدام.

اللتمة في ص ٣



غرفة سينيون تعقد ورشة عمل تحديد احتياجات مالكات المشاريع لـ ٦ سيدة أعمال



بالشراكة بين غرفة تجارة وصناعة وادي حضرموت والصحراء «سينيون» ومؤسسة مكين للتنمية، وتمويل من برنامج زهرة التابع لبنك الكريبي للتمويل الأصغر الإسلامي؛ نظم قسم سيدات الأعمال في الغرفة، بالشراكة مع مؤسسة مكين للتنمية، ويدعم من برنامج «زهرة» التابع لبنك الكريبي للتمويل الأصغر الإسلامي، ورشة عمل بعنوان «تحديد احتياجات مالكات المشاريع».

اللتمة في ص ٣

الاتحاد العام يشارك في المؤتمر الدولي الخامس للتقنيات الذكية وتطبيقاتها



شارك الاتحاد العام لغرف التجارة الصناعية اليمنية في المؤتمر الدولي الخامس للتقنيات الذكية وتطبيقاتها (٢٠٢٥-eSmarTA)، من خلال تقديم بحث علمي مشترك بالتعاون مع جامعة تونتك الدولية للتكنولوجيا، قدمه كل من الباحثة رنا صالح الجعوني، مدير إدارة الدراسات والبحوث في الاتحاد، والدكتور أيمن الصبرى، عميد الدراسات العليا والبحث العلمي بجامعة تونتك الدولية للتكنولوجيا.

اللتمة في ص ٣

الاتحاد وجمعية البنوك ينظمان ندوة البنوك الرقمية

أكّدت ندوة اقتصادية حول البنوك الرقمية والمحافظ الإلكتروني، نظمها الاتحاد العام للغرف التجارية الصناعية اليمنية بالشراكة مع جمعية البنوك اليمنية، على ضرورة تسريع التحول الرقمي في القطاع المالي وتعزيز الدفع الإلكتروني في السوق اليمنية.

الندوة، التي حملت عنوان: «ثورة مالية تعيد رسم خارطة الاقتصاد اليمني» وأقيمت يوم الأربعاء ٢٢ أكتوبر ٢٠٢٥، دعت التجار لاستخدام المحافظ الإلكتروني بدلاً من التعامل النقدي، وتشكيل لجنة متابعة مخرجات الندوة، إلى جانب ابتكار مفاجأة عمل جديدة تتوافق مع متطلبات القطاع المالي.

وفي افتتاح الفعالية، أكد نائب رئيس الاتحاد، الأستاذ محمد محمد صلاح: أهمية التحول الرقمي الجندي نحو النقد الإلكتروني، وتغيير الثقافة السائدة في المعاملات المالية، داعيًّا الجهات المعنية إلى وضع التشريعات الالزامية لدعم هذا التحول.

من جانبه، أوضح المدير العام للاتحاد، الأستاذ محمد محمد قفله: أن الندوة تأتي في إطار الشراكة الفاعلة بين الاتحاد وجمعية البنوك اليمنية، لافتاً إلى أن مشاركة مديرى عموم الغرف ورؤساء اللجان التخصصية والبنوك التجارية تعكس حجم وأهمية الموضوع.

بدوره أشار مساعد رئيس جمعية البنوك اليمنية، الدكتور أكرم الجرموزي: إلى ضرورة أن تتسارع البنوك المحلية في تبني التحول الرقمي لتلبية احتياجات التجار والمواطنين، وجعل المعاملات المالية أكثر مرونة وسهولة.

وشملت الندوة عرضين تقدّم بهما الأول بعنوان: «من البنك التقليدي إلى البنك الرقمي: رحلة مخاطر وفرص»، قدمه الأستاذ عبد الإله سلام، المستشار في الحكومة والمخاطر والامتثال (GRC)، والثاني بعنوان: «متطلبات التحول الرقمي في البنك وتأثيره»، قدمه الدكتور أكرم الجرموزي.

وأكّد المشاركون في الندوة: أن التحول الرقمي يُمثل الحل الأمثل لأزمة السيولة؛ كونه يحد من تأثير طباعة العملة، ويُسّهل في تسهيل المعاملات المالية ل مختلف شرائح المجتمع، ويقلل التعرّفات المالية من خلال اكتمال الدورة المستندية للنقد الإلكتروني ب باستخدام المحافظ الرقمية. كما اقترحوا إقامة ورشة عمل تكميلية حول «حكومة التحول الرقمي في المؤسسات المالية» لبناء خطط عملية تستند إلى نتائج هذه الندوة.

شارك في الندوة - التي نسّق لها وأشرف عليها رامي جمال، مدير مركز المعلومات في الاتحاد - ممثلون عن البنوك والمحافظ الإلكترونية وعدّد من رجال الأعمال.



غرفة أمانة العاصمة تناقش دعم الصناعة الوطنية

الصناعة المحلية، تزامنها بالدفاع عن مصالح المصنعين الوطنيين، مشددة على ضرورة قيام الجهات الحكومية بإزالة المعوقات أمام المصانع ونشاطها الصناعي. وتناول الاجتماع مجموعة من القضايا الحرجية التي تواجه الصناعات الوطنية، بما في ذلك السياسات الجنوبيّة والضربيّة التي تعيق العملية الانتاجية، ونقص المواد الخام، وارتفاع التكاليف على مدخلات الانتاج، بالإضافة إلى التحديات اللوجستية الناجمة عن تأخر وصول المواد الأساسية، وغياب الدعم الكافي من الجهات الحكومية لتعزيز



قدرة المصانع الوطنية على المنافسة أمام المنتجات الأجنبية. وأشار المجتمعون إلى أن العديد من المصانع تواجه صعوبات قد تمنعها من إنتاج أصناف معينة وتزويد السوق بها بسبب ارتفاع التكاليف. وأقر الاجتماع مواصلة التنسيق مع الجهات المعنية لضمان استدامة نشاط المصانع الوطنية وتعزيز قدرتها على المنافسة، كما تم تشكيل لجنة من كبار رجال الصناعة لوضع مصفوفة بالمعلومات لكافة المنتجات الصناعية لدراستها، وتقديمها في اجتماع متزامن مع الجهات الحكومية المعنية بالمالية والاقتصاد والصناعة والاستثمار.

في خطوة تعكس التزامها بتشجيع ورعاية الصناعة الوطنية وتعزيز القطاع الصناعي، نظمت الغرفة التجارية الصناعية بأمانة العاصمة منعاء اجتماعاً هاماً لرؤساء المصانع الوطنية المتخصصة في المواد الغذائية، العصائر، الألبان، البلاستيك، الإسفنج، الحفاظات، الأدوية، والمباه المعدنية. رأس الاجتماع الأستاذ علي محمد الهادي، رئيس مجلس إدارة الغرفة، بحضور الأستاذ محمد

محمد صلاح، نائب رئيس مجلس إدارة الاتحاد ونائب رئيس الغرفة، والمدير العام التنفيذي عادل محمد الخواقي، إلى جانب رؤساء القطاعات المعنية.

وخلال الاجتماع، تم التركيز على مناقشة التحديات والعقبات الراهنة التي تواجه استمرارية نشاط القطاع الصناعي الوطني، وسبل حلها، مع التأكيد على ضرورة حشد الجهود والشراكة مع الحكومة لمساندة وتنمية الصناعة الوطنية.

وفي مستهل الاجتماع، أكد الأستاذ الهادي اهتمام الغرفة البالغ بحل كافة الإشكاليات التي تعيق نشاط المصانع الوطنية، مشيرًا إلى أن العمل جارٍ لضمان حصول المصانع على المزايا والحوافز المنصوص عليها في قانون الاستثمار ٢٠٢٥، مما يعزز من مكانتها ويجعلها قادرة على المنافسة والصمود أمام المنتجات المستوردة.

كما جددت الغرفة، خلال الاجتماع الذي جاء في إطار استراتيجيتها لتعزيز

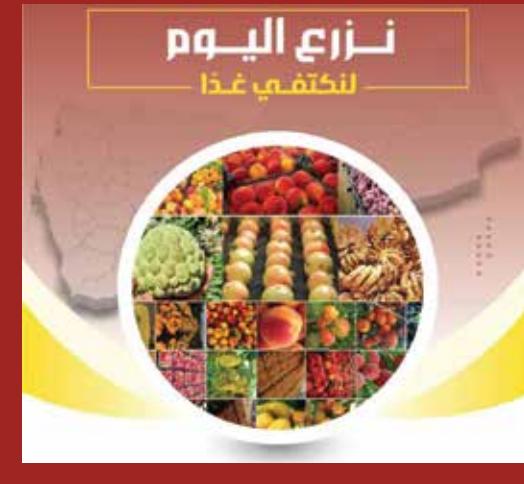
رفع قدرة الإنتاج المحلي على المنافسة أهم: وسائل دعمه وتشجيعه

مدير التحرير

كما يُعد تشجيع المستهلك على اقتناء المنتج المحلي عاملاً مهمًا في تنمية هذا القطاع؛ فالثقة بالمنتج الوطني تُسهم في تعزيز الاقتصاد المحلي، وتحفيز المنتجين دافعًا لمواصلة التحسين والابتكار.

ومن خلال الاطلاع على تجرب الدول التي استطاعت أن تبني اقتصاداً قوياً ومستقراً، ندرك بشكل جلي أن ذلك عائد لإيمانها بقدراتها الإنتاجية وتوفرها للدعم الكافي لتنافس عالمياً.

ومن هنا، فإن تشجيع الإنتاج المحلي ورفع قدرته التنافسية يمثلان الطريق الأمثل لبناء اقتصاد وطني متين، قادر على مواجهة التحديات، وتحقيق التنمية المستدامة للأجيال القادمة.



في ظل التحديات الاقتصادية التي تواجهها الدول، وتزايد الاعتماد على الاستيراد، تبرز أهمية تشجيع الإنتاج المحلي بوصفه ركيزة أساسية لتحقيق الأمن الاقتصادي والغذائي، وضمان الاستقرار التنموي.

لذا يُبرر موضوع دعم الإنتاج الوطني ليس مجرد خيار اقتصادي، بل كخيار استراتيجي يعكس إرادة الدولة في الاعتماد على الذات وبناء قاعدة انتاجية قوية ومستدامة.

حيث يُسهم الإنتاج المحلي في خلق فرص عمل جديدة، وتحريك عجلة الاقتصاد، وتقليل الضغط على العمالة الأجنبية من خلال خفض فاتورة الاستيراد. كما يتيح للدولة تحقيق قيمة مضافة داخلية من خلال تشغيل الموارد المحلية - من مواد أولية وأيدي عاملة وخبرات وطنية - مما يعزز الناتج القومي ويفوّي الميزان التجاري.

لكن أهمية الإنتاج المحلي لا تتوقف عند حدود الأكتفاء الذاتي، بل تتجاوزها إلى تحقيق القدرة التنافسية. فالميزة هي المعيار الحقيقي لجودة المنتج الوطني واستدانته؛ ولتحقيق هذه القدرة، ينبغي التركيز على تحسين الجودة، وتطوير التكنولوجيا، وبنسي معايير الإنتاج الحديثة. إضافة إلى دعم الابتكار وتدریب الكوادر الشابة.

ولرفع كفاءة الإنتاج المحلي لا تتوّقف عند حدود الأكتفاء الذاتي، فالحكومة مطالبة بتوفير البيئي التحتية، والإصلاحات التشريعية، والحوافز الضريبية والجمالية، فيما يتعين على القطاع الخاص أن يستثمر في التطوير والتحديث والتسويق، وأن يتزلم بمعايير الجودة والشفافية في الإنتاج.

• الحملة الوطنية لدعم وتشجيع المنتج الوطني

منتخبنا... فخرنا وسيادتنا الاقتصادية... كل ريال يصرف على المنتج المحلي هو استثمار في استقلالنا الاقتصادي.. #منتجي وطني

الاتحاد العام يشارك في المؤتمر الدولي الخامس للتقنيات الذكية وتطبيقاتها التفاصيل

وجاء البحث بعنوان الذي قدمه الاتحاد: «تحسين التبني بنجاح الشركات الناشئة باستخدام نموذج شجرة التكديس المحسن مع ضبط المعاملات الفائقة البازلية»، والذي يهدف إلى تطوير نماذج ذكية قادرة على التبني مستقبلاً الشركات الناشئة باستخدام تقنيات تعلم الآلة المتقدمة، خاصةً في مواجهة التحديات المرتبطة بخلل توازن البيانات.

وأُعد هذا التوجه العلمي إضافة نوعية لبيئة ريادة الأعمال، لما له من أثر مباشر في دعم المستثمرين، وصناع القراء، وأصحاب المشاريع الناشئة في اليمن والمنطقة.

يُذكر أن المؤتمر، الذي شارك فيه ٥٥٠ باحثًا من ٣٢ دولة، عقد تحت إشراف منظمة IEEE، ويعُد من أبرز المؤتمرات الإقليمية المتخصصة في مجالات الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات والتقنيات الذكية، وقد تم قبول ٨٣ بحثًا من بين العديد من المشاركات المقدمة.

وتأتي هذه المشاركة العلمية في إطار حرص الاتحاد على تعزيز الشراكة بين القطاع الخاص والمؤسسات الأكاديمية، ودعمه للبحث التطبيقي كأداة استراتيجية تسهم في خدمة الاقتصاد الوطني، ودفع مسارات ريادة الأعمال والابتكار في الجمهورية اليمنية.

غرفة سينيون تعقد ورشة عمل حول تحديد احتياجات وملكات المشاريع لـ ٦٠ سيدة أعمال

.... التفاصيل

شهدت الورشة مشاركة نحو ٦٠ سيدة من رائدات وملكات المشاريع، سواء بالحضور المباشر أو عبر الاتصال المحمي (زووم)، وسط أجواء تفاعلية اتسمت بالحوار المثمر وروح التعاون المشتركة، بهدف تكين المرأة الاقتصادية في حضورها.

وخلال افتتاح الفعالية، أعربت الأستاذة صفية صالح، رئيسة مؤسسة تكين للتنمية، عن تقديرها للشراكة الفاعلة مع الغرفة التجارية وبنك الكريبي، مؤكدةً أن الورشة تهدف إلى الاستفادة من حكمة رائدات الأعمال وفهم التحديات والفرص التي تواجههن، مما يعزز تطوير برامج تتوافق مع احتياجاتهن الحقيقية، تحقيقًا لرؤية المؤسسة في تكين المرأة اقتصادياً واجتماعياً.

كما أكملت الأستاذة بركة العبدري، مديرية قسم سيدات الأعمال بالغرفة التجارية، كلمة أشادت فيها بدور مؤسسة تكين للتنمية وبنك الكريبي في دعم وتمويل المشاريع النسوية، مؤكدةً حرص الغرفة على تطوير بيئه أعمال محفزة وداعمة للمرأة في حضورها.

من جانبه، عبر الأستاذ سليم القحطاني، مدير بنك الكريبي في حضوره الوادي والصحراء، عن اعتزازه بالمشاركة في هذه الفعالية، مشيرًا إلى اهتمام البنك بتوسيع برامجه التمويلية الموجهة للنساء ودعم المبادرات الريادية التي تعزز دور المرأة في الاقتصاد المحلي.

بدوره قدم الأستاذ فارس الصلوبي جلسات الورشة، التي تناولت عددًا من المحاور، أبرزها: المشكلات والمعوقات التي تواجه سيدات الأعمال في مجال التجارة والاستثمار، والاحتياجات الأساسية لنجاح واستدامة المشاريع النسوية، إضافة إلى البرامج التأهيلية والإدارية المطلوبة لتطوير قدرات رائدات الأعمال.

واختتمت الورشة بنقاش مفتوح طرحت فيه المشاركات آراءهن ومقترناتهن البناءة، وأسفرت عن عدد من المخرجات والتوصيات، من أهمها إعداد خطة عمل مشتركة للعام ٢٠٢٦ تتفقها الغرفة التجارية بالتعاون مع مؤسسة تكين للتنمية وبعدم من بنك الكريبي، بهدف تعزيز فرص النساء في سوق العمل وتطوير مشاريعهن الريادية.

٦ مشاركاً يتلقون تدريباً عملياً في ريادة الأعمال الخضراء

.... التفاصيل

نحو الاقتصاد الأخضر يعزز المنتج الوطني من خلال الاستفادة من المواد الخام المحلية وإعادة تدويرها، ويجد من الاعتماد على المستوردة.

من جهةه، أشار المدرب محمد أحمد إلى أن الدورة ركزت على تعزيز التوازن بين العمال وأصحاب المشاريع والجهات الحكومية، لتأسيس بيئه أعمال محفزة، وتطوير سياسات خضراء فعالة من حيث التكلفة تشجع الاستثمار الخاص، وترفع مستوى الوعي بالمنتجات والخدمات المستدامة، وتعزز الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

بدورها أشادت المدربة رنا الجعوفي بدور القطاع الخاص، مثلاً بالاتحاد العام للغرف التجارية الصناعية اليمنية، في تكين أصحاب المشاريع من الحد من التأثيرات البيئية السلبية، وخلق فرص عمل جديدة، ودعم التحول نحو الاقتصاد الأخضر. فيما اعتبر المدرب أحمد الأديمي أن ريادة الأعمال الخضراء خطوة مهمة نحو تأسيس مشاريع تعتمد على معايير صديقة للبيئة، وتوافق بين الربحية والحفاظ على الموارد، بما يضمن استدامة الأعمال ويعالج التحديات البيئية القائمة.

وفي السياق ذاته، أوضحت المدربة جميلة الصلوبي أن هذا النوع من البرامج التدريبية ذات البعد البيئي يُعد من محركات الاقتصاد الحديث، لما يوفره من فرص عمل جديدة، ويعزز اثرب المشاريع على صحة المجتمع والبيئة، وخلق قيمة اقتصادية مستدامة.

وتفمن البرنامجه، الذي انطلق بالتزامن في كل من الاتحاد وغرفة أمانة العاصمه وغرفة الحديدة، جلسات تطبيقية تفاعلية، وتأتي هذه المبادره ضمن جهود الاتحاد والغرف التجارية لتعزيز ثقافة ريادة الأعمال المستدامة، وتمكين القطاع الخاص من تبني سياسات اقتصادية داعمة للاستدامة البيئية والتنموية.

وأكَدَ نائب رئيس الاتحاد الأستاذ محمد محمد صالح، أن البرنامج يأتي في إطار جهود الاتحاد لتشجيع المشاريع الصغيرة والمتوسطة، لا سيما في مجال المشاريع الخضراء، ودعا المشاركين إلى الاستفادة من الدورة لتعزيز كفاءة إدارة أعمالهم وتحقيق مزيد من الإنتاجية والربحية المستدامة.

من جانبه، أوضح مدير عام الاتحاد الأستاذ محمد محمد قلله، أن المشاركين في البرنامج يشكلون نواة عملية لريادة الأعمال الخضراء، فيما شدد الدكتور أيمن الصبرى، عميد الدراسات العليا في جامعة تونس، على أن التدريب ركز على تكين المشاركين من خفض تكاليف الإنتاج، وتحسين جودة منتجاتهم، وتوسيع نطاق انتشارها في السوق.

وأَسْتَهْدَفَ البرنامج الذي استمر أربعه أيام، تأهيل ٦٠ مشاركاً من رواد الأعمال وأصحاب المشاريع الناشئة في مجال الاقتصاد الأخضر، وإكسابهم المهارات والخبرات العلمية الازمة لتطبيق الممارسات الاقتصادية الصديقة للبيئة.

وتولى قيادة البرنامج فريق من المدربين المتخصصين، حيث أدار التدريب في مقر الاتحاد كل من عبد الخالق عبد الله الجمرة، رنا صالح الجعوفي، وعفيف مهيبوب، فيما قدم المدرب في غرفة الأمانة كل من مسعود السالمي، نادية الحطامي، ويعاد القابسي، وفي غرفة العدیدة تولى التدريب كل من محمد أحمد، جميلة الصلوبي، وأحمد الأديمي.

وأشار المدرب عبد الخالق الجمرة إلى أن البرنامج سعى إلى تكين رواد الأعمال من تبني ممارسات إنتاجية صديقة للبيئة، تstem في خفض التكاليف التشغيلية، وتحسين كفاءة الموارد، وتعزيز القدرة التنافسية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة. كما أكَدَ المدرب مسعود السالمي أن التحول

الاتحاد يستعرض دراسة لتطوير تنافسية المنشآت الصغيرة والمتوسطة في اليمن

.... التفاصيل

والدكتور أيمن الصبرى عميد الدراسات العليا والبحث العلمي بجامعة تونس الدولية، المشرف على الدراسة.

هدَفَ الدَّرَسَةُ، الَّتِي أَدَمَهَا كُلُّ مِنْ الأَسْتَاذَةِ رَنا الجعوفيِّ وَالْأَسْتَاذِ عبدِ الْخَالِقِ الجَمَرَةِ تحتِ إِشَارَةِ الدَّكْتُورِ أيْمَنِ الصَّبْرِيِّ، إِلَى إِبْرَازِ الدُّورِ الْجَيُوِيِّ لِلْمَشْرُوَعَاتِ الصَّغِيرَةِ وَالْمَتْوَسِطَةِ فِيِ الْإِقْتَصَادِ الْوَطَنِيِّ.

وَخَلَالَ افْتَاحِ الْلَّاقِيَّةِ، أَكَدَ نَائِبُ رَئِيسِ الْإِتَّهَادِ، أَنَّ الْإِتَّهَادَ مَدْرَكٌ مَّا مَنَّ لِلْتَّحْدِيدَاتِ وَالْمَعْوِقَاتِ الَّتِي تَوَاجَهُ قَطَاعَ الْمَشْرُوَعَاتِ الصَّغِيرَةِ وَالْمَتْوَسِطَةِ، مَشْبِيًّا إِلَى أَنَّ هَذِهِ الدَّرَسَةُ تَأْتِيَ ضَمِّنَ جَهَودِ دَعْمِ هَذِهِ الْمَنْشَآتِ وَتَحْسِينِ بَيْئَةِ الْأَعْمَالِ. كَمَا دَعَا الْجَهَاتِ الْمُعْنَىَّةِ إِلَى تَبْسيطِ الْإِجَارَاتِ وَمَعَالِيَةِ أَوْجَهِ الْقُصُورِ الَّتِي تَعَانِيَهَا هَذِهِ الْمَشْرُوَعَاتِ، بِالْإِضَافَةِ إِلَى اعْتِمَادِ حَوَافِزٍ فَقَالَةً تَشَجَّعُ الْإِسْتِثْمَارُ الْمَحَلِّيُّ وَتَعَزِّزُ الصَّنَاعَاتُ الْوَطَنِيَّةُ وَالْإِنْتَاجُ الْمَحَلِّيُّ.

بِدَوْرِهِ، أَوْضَحَ الْمَدْرِيْرُ الْعَالَمُ لِلْإِتَّهَادِ: أَنَّ الْدَّرَسَةَ أَعْدَتْ ضَمِّنَ خَطَّةِ الْإِتَّهَادِ لِدَعْمِ دَعْمِ الْإِنْتَاجِ الْجَيُوِيِّ، وَتَحْلِيلِ الْعَوْمَالِ الَّتِي تَسَاعِدُ عَلَى نَجَاحِ وَاسْتِمْرَارِيَّةِ أَنْشَطَتَهُ.

وَفِيِ كَلْمَتَهُ بِهَذِهِ الْمَنَاسِبَ، أَكَدَ الْمَهْدِدُسُ مُحَمَّدُ الْفَزْعِيُّ، وَكِيلُ الْبَيْهَةِ الْعَالَمَةِ لِلْإِسْتِثْمَارِ: عَلَى أَهْمَى قَطَاعِ الْمَشْرُوَعَاتِ الصَّغِيرَةِ وَالْمَتْوَسِطَةِ كُونَهُ يُوْفِرُ فَرَصَ عملَ كَبِيرَةً لِلشَّابِبِ، الَّذِينَ يَشَكُّلُونَ الْفَتَّةَ الْأَكْبَرَ مِنَ الْقُوَّى الْعَالِمَةِ فِيِ الْبَلَادِ. وَأَضَافَ أَنَّ قَانُونَ الْإِسْتِثْمَارِ الْجَدِيدِ قَدَمَ الدَّعِيدَ مِنَ الْحَوَافِزِ وَالْمَلِيزَاتِ الْمَشْتَعِلَاتِ، وَالَّتِي فِي حالِ تَفَعِيلِهَا شَكَلَ فَقَالَ سَتَسْتَهِمُ فِي تَعْزِيزِ نَجَاحِ هَذِهِ الْمَنْشَآتِ وَتَضَعُفُ قَدْرَاتِهِ التَّشْغِيلِيَّةِ وَالْعَوَانِدِ النَّاتِجَةِ عَنْهُ.

وَاسْتَعْرَضَ الْبَاحِثُانُ الْإِطَارَ الْعَالَمَ لِلْدَّرَسَةَ، وَتَطَرَّقُوا إِلَى النَّتَائِجِ الْعَلَمِيَّةِ وَالْتَّوصِيَّاتِ الَّتِي يَكُنُّ أَنَّ تَسَاعِدُ فِي تَطْوِيرِ هَذِهِ الْمَنْشَآتِ. وَفِي ذَاتِ الْسَّيَّاقِ، بَيَّنَ الدَّكْتُورُ أيْمَنُ الصَّبْرِيُّ أَنَّ أَبْرَزَ مَعَوِّقَاتِ هَذِهِ الْمَنْشَآتِ



الإنتاج المحلي: العوامل المؤثرة والسياسات اللازمة المنتجون المحليون يعملون في ظل بيئة إنتاجية غير مستقرة ، لكنهم يخلقون بدائل متعددة للاستمرار

د. منصور علي البشري
المستشار الاقتصادي للاتحاد

شركاء في بناء الوطن



#منتجي وظيفي

القطاع الخاص اليعفي.. عوامل الاقتصاد وشريك أساسي في تحقيق الاكتفاء.

حين تختار

»» المنتج اليعفي »»



#منتجي وظيفي

أنت لا تشتري سلعة، بل تبني اقتصاداً وتؤمن بمستقبل وطن

يأخذ موضوع الإنتاج المحلي من السلع والخدمات المختلطة وسبل تبنيها وتطويرها أهمية كبيرة على مستوى دول العالم المختلفة المقدمة منها والnamie، كون الإنتاج المحلي بعد مثابة المؤشر الصحي للاقتصاد الوطني والذي يبين مدى التحسن أو التدهور والاتصال في البيان الاقتصادي، كما يعبر وبوسوج عن مدى استقلالية الاقتصاديات وسيادة الدول وقدرتها على الاعتماد على نفسها، وما يعزز من أنها الاقتصاد والاجتماعي وجعلها أقل تأثراً بالتغييرات الإقليمية أو الدولية.



السلع والمنتجات المختلفة، فشير البيانات المنشورة إلى أن القطاعات الإنتاجية الأساسية (الزراعة والصيد، المنتجات التحويلية) تقوم بتوفير حوالي ٤٩٪ فقط من احتياجات السكان من السلع والمنتجات المختلفة، وهذا يعني أن هناك إشكالية كبيرة يعاني منها الاقتصاد اليمني بالنسبة لموضوع الاكتفاء الذاتي وتحقيق الأمان الغذائي على المستوى الكلي والقطاعي، حيث يقوم القطاع الزراعي بتوفير حوالي ٨٢٪ من الاحتياجات السكانية من السلع والمنتجات الزراعية المختلفة وتحقيق الاكتفاء الذاتي في العديد منها مثل: الذرة الرفيعة والدخن وبنسية ٩٩٪، والشعير بنسبة ٨١٪ وفي الخضرات وصل نسبة الاكتفاء الذاتي إلى ١٠٠٪ منها ٩٥٪ في البطاطس، وبنسية ٧٦٪ في الباقوليات، وبنسية ٩٤٪ في الفواكه، وفي جانب المنتجات الحيوانية بلغت نسبة الاكتفاء الذاتي في اللحوم ٧٠٪ وفي البيض بنسبة ٩٩٪، أما بالنسبة للفم والأرز والزيوت النباتية والسكر فيتم توفيرها عبر قطاع التجارة الخارجية.

قدرة محدودة وفيما يخص قطاع الصناعات التحويلية والتعدين، فيما تزال قدرة هذا القطاع محدودة جدًا في الوصول إلى مستويات مقبولة من تحقيق الاكتفاء الذاتي من المنتجات المصنعة، حيث لم تتجاوز قيمة المنتجات المحلية المصنعة ٣٥٪ فقط من قيمة المنتجات الصناعية المستهلكة في الاقتصاد اليمني خلال العام ٢٠٢٢، فضلاً عن ترکها الشديد في مجموعة صغيرة من المنتجات الصناعية، فإلى جانب الصناعات الاستخراجية المتمثلة في استخراج النفط والغاز والصناعات المرتبطة بها والتي تستحوذ على حوالي ٣٣٪ من قيمة الناتج الصناعي، تأتي صناعة المواد الغذائية والمشروبات في المرتبة الثانية بنسبة ٣٧٪ ومنتجات التبغ بحوالي ٦٪ والصناعات الإنسانية بـ ٦٪، ثم بقية الصناعات والمنتجات.

عوامل مؤثرة ومن أبرز العوامل المؤثرة على الإنتاج المحلي: الموارد الطبيعية المتمثلة بالموارد النفطية والغازية، الموارد الإنسانية والمعدنية، الموارد الزراعية، الموارد السمكية المنتشرة على شريط ساحلي يتجاوز ٢٥٠٠ كم، الموارد السياسية المتعددة والمتمثلة في بقایا الحضارات اليمنية القديمة. ثم العوامل الاقتصادية المتمثلة بحجم السوق الاستهلاكية، السياسات الاقتصادية الحكومية (المالية والنقدية والتجارية)، التثافة والمجتمع وأخيراً العوامل التكنولوجية: المتمثلة بالتعليم والتدريب، الصحة، والبيئة والطايرات والطرقات وغيرها، بالإضافة إلى الاختناقات المترکرة في صادر الطاقة من المشتقات النفطية الازمة لتشغيل المصانع والآلات ووسائل النقل المختلفة. ومع ذلك فقد تکفت الكثير من المنشآت الإنتاجية مع هذه الظروف من خلال استخدامها وسائل متعددة للاستمرار في النشاط الاقتصادي وتوفير السلع والخدمات مثل: الانتقال إلى مناطق أكثر أماناً وتغيير مصادر الطاقة المستخدمة واستخدام طرق بديلة ل توفير المدخلات الإنتاجية وتوزيع السلع والخدمات في كافة المحافظات اليمنية، فضلاً عن قيام العديد من المؤسسات الخاصة بتغيير نشاطها وها يتوأکب مع احتياجات السوق المستجدة.

وخلال السنوات الماضية ارتفعت قيمة ناتج قطاع الصناعات التحويلية من ١٠٢ مليار ريال عام ٢٠١٣ إلى ٨٣٢ مليار ريال عام ٢٠٢٢ وبالتالي ارتفعت مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي من ٦٪ إلى ٩,٥٪ خلال نفس الفترة، وكذلك الأمر بالنسبة لقطاع البناء والتعمير والذي ارتفعت مساهمته من ٤٪ إلى ٥٪ من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة، فيما وصلت مساهمة قطاع المياه والكهرباء إلى ١٪ عام ٢٠٢٢.

أهمية كبيرة من ناحية ثانية، تبرز أهمية القطاعات الإنتاجية السلعية في توظيف الأيدي العاملة، حيث تشير البيانات إلى أن القطاعات الإنتاجية توظيف حوالي ٤٤٪ من إجمالي العمالة في الاقتصاد (باستثناء العاملين لحسابهم الخاص)، حيث يوظف القطاع الزراعي حوالي ٣٩٪ من العمالة وإضافة العاملين لحسابهم الخاص ترتفع مساهمة القطاع الزراعي في توظيف العمالة إلى حوالي ٤٠٪، فيما يستوعب قطاع الإنشاءات ٩٪ من إجمالي العمالة، ويساهم قطاع الصناعة والتعدين بتوظيف ٦٪ من بيانات واصفات أما بالنسبة لمدى كفاية الإنتاج المحلي في تلبية احتياجات السكان من

الدولة الوطنية لدعم وتشجيع المنتج الوطني من ناحية في ما ننتجه... لا في ما نستورد حين نعتمد على أنفسنا، لا تُقاس قوتنا بالمواد، بل بالإرادة... #منتجي وظيفي

الصناعات المحلية في اليمن.. رافعة واعدة لتعافي الاقتصاد وتعزيز الأمن الغذائي

للمستهلك والبليد، ومنها أسعار أكثر ثباتاً على المدى الطويل (بتقليل الاعتماد على تقلبات العملة وتکاليف الاستيراد)، ومنتجات مهأة لذائقة محلية وجودة تحرّم المعايير الصحية المحلية، وكذا دعم الاقتصاد المحلي؛ فكل ريال يُنفق على منتج محلي يعود جزئياً إلى المجتمع عبر أجور وضرائب واستثمارات محلية، فضلاً عن أهمية حماية الهوية الثقافية، كون المنتجات المحلية مثل القهوة، والمنتجات الجلدية والحرف، وغيرها، تحمل قيمة ثقافية وتفتح أوسواً سياسية وتنمية مميزة.

فرص استثمارية

تنعم اليمن بجزئياً اقتصادية كبيرة يمكن أن تجعل من القطاع الصناعي أحد أهم رافع النمو الاقتصادي، أبرزها:

- سوق محلية ضخمة تتجاوز أكثر من 30 مليون مستهلك، ما يجعل الطلب على المنتجات الأساسية مستقراً ومرتفعاً.
- توفر العمالة المحلية بتكليف تنافسية، مع إمكانية تدريبيها لتلبية احتياجات خطوط الإنتاج الحديثة.
- موقع جغرافي استراتيجي يربط بين الخليج والقرن الأفريقي والمحيط الهندي، ما يعزز فرص التصدير.
- تنوع الموارد الطبيعية والزراعية مثل البن والتمور والعسل والماكولات البحرينية، مما ينبع الصناعات التحويلية قاعدة قوية لزيادة القيمة المضافة.
- العديد من هذه الصناعات بدأت بالفعل بالتحول إلى منتجات ذات جودة تنافسية تستهدف أوسواً في دول الجوار، خصوصاً مع تحسن تقنيات العبادة والتغليف وتزايد مشاركة القطاع الخاص في تطوير سلاسل الإنتاج.
- وجود تشريعات تحفيزية للاستثمار الصناعي، بما يشمل تسهيلات ضريبية وإعفاءات لبعض المشاريع الانتاجية، مما يرفع جاذبية القطاع أمام المستثمرين المحليين والأجانب، وإن كانت لا تزال بحاجة إلى التطوير والتحديث.

- فرص كبيرة للاستفادة من التحول نحو الصناعات الخضراء والطاقة المتجددة، مما يتيح خفض التكاليف التشغيلية وفتح أسواق جديدة للمنتجات المستدامة.

- الطلب المتزايد على المنتجات المحلية والصحية، خصوصاً في مجالات الغذاء والأدوية والمواد الأساسية، مما يوفر قاعدة سوقية واسعة للمستهلكين الجدد.

- تعزيز التكامل بين الصناعات الصغيرة والمتوسطة مع المشاريع الكبرى لتشكيل سلاسل إنتاج متكاملة، مما يزيد من القدرة التنافسية ويحد من الواردات.

الذئن الغذائي

يمثل تعزيز الإنتاج المحلي ركيزة استراتيجية لتحقيق الأمن الغذائي الوطني وتقليل هشاشة المجتمع أمام تقلبات الأسواق العالمية. فالصناعات الغذائية والتحويلية القائمة على المنتجات الزراعية المحلية، مثل البن والتمور والأسماك، تسهم في خلق قيمة مضافة تحافظ على الموارد داخل البلاد وقمن المزارعين والصيادين فرضاً أكبر لرفع دخلهم. كما تسهم هذه الصناعات في تقليل فاتورة الاستيراد والحد من الضغط على العمدة الصعبة، مما ينعكس إيجاباً على استقرار الأسعار وقدرة الأسر على تلبية احتياجاتها الأساسية.

مشروع وطني للمستقبل

بشكل عام، يشكل دعم الصناعات المحلية في اليمن مشروعاً اقتصادياً وطنياً مكملاً، لا يقتصر على الإنتاج فحسب، بل يمتد ليشمل: خلق فرص عمل واسعة وتخفيض البطالة. تعزيز استقرار الأسعار. تقليل العجز التجاري. تنشيط سلاسل التوريد المحلية. قوية قدرة البلد على مواجهة الأزمات الدوائية.

ويؤكد الخبراء أن الاستقرار السياسي والأمني يمثل عاملًا جوبياً لتحقيق هذه الأهداف، حيث يتبع بيئة مستقرة للاستثمار، ويزع ثقة المستثمرين المحليين والأجانب، ويدعم استمرار المشاريع الصناعية والتجارية دون مخاطر توقف أو تعطيل، مما يجعل الصناعة الوطنية أكثر قدرة على النمو والاستدامة.

ويمثل دعم المبادرات الحكومية وخاصة، وتوسيع المشاريع الصغيرة والمتوسطة، ويزور رغبة متزايدة لدى المستهلكين اليمنيين لدعم المنتج الوطني، فإن القطاع الصناعي اليمني يمتلك فرصاً تاريخية لانطلاق نحو مرحلة جديدة من النمو، وفتح آفاق واعدة لاقتصاد أكثر استدامة وقدرة على المنافسة إقليمياً.

يؤكد استمرار اعتماد الاقتصاد اليمني على الواردات، ولا سيما في الغذاء والوقود والسلع الأساسية، بالتوازي مع تراجع القدرة الإنتاجية المحلية، ما يبرز الحاجة الملحة إلى إعادة الاعتبار لقيمة العمل والإنتاج، واستعادة قدر من السيادة الاقتصادية».

فيما يشير خبراء آخرون إلى أن التحديات أمام الصناعة المحلية تبرز أيضاً في تدهور الناتج المحلي الفعلى، ونقص مداخيل النفط التقليدية، والاعتماد الكبير على الزراعة المائية، وعدم الاستقرار الأمني والمؤسسكي الذي يبيط الاستثمار ويضر بسلامة الإمداد، فضلاً عن البنية التحتية المتدهورة - كهرباء، موانئ، طرق ومرافق تبريد محدودة، وكذلك نقص التمويل والاتساع الرسمي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة، ورغم ذلك هناك قطاعات ذات إمكانات تصديرية يمكن أن تكون رافداً للنمو إذا ترافق ذلك مع إصلاحات مؤسسية واستثمارات مستهدفة.

التوطين الصناعي

مع محدودية مساهمة الصناعة في الناتج المحلي، أصبح التوطين الصناعي ضرورة وطنية للحد من التبعية الخارجية وتقوية الصمود الاقتصادي. بحسب المهندس دهمش، يتركز التحول الصناعي على مسار متدرج يبدأ بدعم المنتج المحلي وتعزيز جودته، يليه توفير حماية تنظيمية مؤقتة، وصولاً إلى تكثين الصناعات الوطنية عبر توطين التكنولوجيا وتطوير سلاسل القيمة. لكن نجاح هذا المسار يتطلب تهيئة بيئة تشريعية واستثمارية مناسبة، وتقادي الترسع الذي قد يؤدي إلى نقص السلع وارتفاع الأسعار. وتفق رؤية دهمش مع عدد من خبراء الاقتصاد، في التأكيد على أهمية العناية الصناعية التي تتركز في خيار محوري لإعادة بناء القاعدة الإنتاجية، من خلال توجيه كل منظمة نحو صناعات تتوافق مع ميزتها النسبية. مثل الصناعات السمكية في السواحل، والزراعية التحويلية في المرتفعات، ومواد البناء في مناطق الخام، والصناعات الخفيفة في المدن الكبيرة. وبناء على ذلك، فإن التوطين ليس مجرد خيار اقتصادي، بل رهان استراتيجي لحياة الصناعة، وخلق فرص عمل، وتقليل فاتورة الاستيراد، وبناء اقتصاد قادر على الصمود في وجه الأزمات، ليصبح «صنع في اليمن» رافعة حقيقة للتنمية والاستقلالية الإنتاجية.

رفع الكفاءة وبناء الثقة

تشدد العديد من الدراسات على ضرورة تعزيز القدرات الإنتاجية عبر دعم الابتكار، وإنشاء مناطق صناعية جديدة، وتوفير التسهيلات الاستثمارية، وتطوير منظومة التشريعات التي تحرّز الاستثمار وتحمي الإنتاج الوطني. كما تدعى إلى اعتماد برامج فعالة لإحلال الواردات، وإطلاق مبادرات موجهة لدعم الصناعات الصغيرة والمتوسطة، وإعادة تأهيل المنشآت الصناعية المتوقفة، إلى جانب تنظيم الأسواق الداخلية، وضمان جودة المنتجات المحلية، وحماية المستهلك.

وتزير هذه الدراسات أهمية تكثيف المؤشرات الاقتصادية المتخصصة بالصناعة الوطنية، لما تتوفره من منصات تجمع الجهات الحكومية والقطاع الخاص والمصانع والمصنعين، بما يمكّن من مناقشة التحديات التي تواجه القطاع الصناعي وطرح حلول عملية للنهوض به. وتشمل هذه الفحاليات فرصة لتطوير الصناعات التحويلية، وتوسيع نطاق الإنتاج المحلي، وتقليل الاعتماد على الواردات، فضلاً عن دعم المشاريع الصغيرة والأصغر وتمكينها من التحول إلى منشآت إنتاجية أكبر قادرة على خلق فرص العمل وتعزيز تنافسية المنتج اليمني.

كما تؤدي هذه المؤشرات دوماً مهماً في تعزيز ثقة المستهلك بالمنتجات المحلية من خلال عرض ملائج ناجحة للصناعات الوطنية، وإتاحة بيئة ملائمة للمستثمرين للالتجاع على الفرص المتاحة في مختلف القطاعات الصناعية. وتسهم كذلك في بناء قاعدة بيانات وطنية تشمل المصانع والأسر المنتجة والمشاريع الصغيرة، وهو ما يساعد ضمّن القرار على صياغة سياسات اقتصادية دقيقة وأكثر فعالية، ويدعم جهود الدولة نحو تحقيق الابتكار الذكي وتنمية الاقتصاد بشكل مستدام.

وعي المستهلك

بحسب خبراء الاقتصاد، فإن نجاح الصناعات المحلية لا يعتمد على الجهود الحكومية فحسب، بل يرتكز أيضاً على وعي المستهلك، الذي يمثل عاملًا أساسياً في استدامة القطاع. فالالتزام بشراء المنتجات المحلية، ودعم المشاريع الصغيرة، والمشاركة في إمدادات التمويلية أو برامج الشفاء الميسق، يشكل استثماراً اقتصادياً واجتماعياً طوبياً الأجل، يعزز صمود الاقتصاد والجهات اتساع المطاعم المالي والإداري، في تقليل اقتصادي نشرته صحيفة الثورة بتاريخ ٢٤ نوفمبر ٢٠٢٥، بعنوان: «خارطة طريق وطنية بين الضرورة الاقتصادية ومتضييات الواقع».

على الرغم من التحديات المعقدة التي تواجه الاقتصاد اليمني، تبرز الصناعات المحلية اليوم كأحد أهم محركات التعافي الأساسية لتعزيز الإنتاج الوطني وتقليل الاعتماد على الواردات، إلى جانب دورها المباشر في خلق فرص العمل وتحسين مستويات المعيشة.



حيث الضبيبي

وتشهد اليمن، رغم الظروف الصعبة، تنايماً ملحوظاً في الاهتمام بإنعاش القطاع الصناعي وإعادة موضعه كقوة إنتاجية قادرة على دعم التنمية المستدامة.

مقوّمات قوية للنمو

يمثل اليمن قاعدة صناعية تراكمية ممتدة منذ السبعينيات، إذ شهدت الصناعات التحويلية والغذائية توسيعاً متدرجاً خلال العقود الماضية بدعم من القطاع الخاص. وعلى الرغم من تأثر القطاع خلال سنوات النزاع، فإن السوق اليمنية - التي يزيد عدد سكانها عن 30 مليون نسمة - ما تزال تمثل بيئة خصبة للطلب المحلي، الأمر الذي يفتح الباب واسعاً أمام استثمارات صناعية جديدة قادرة على تلبية احتياجات السوق واستبدال المنتجات المستوردة.

عوْد اقتصادي سُتُّون

وتشير البيانات الاقتصادية إلى فو قطاع الصناعات الغذائية بمعدل يتجاوز ٨٪ بين عامي ٢٠٢٢ و٢٠٢٣، مع توقعات بارتفاعه إلى ١٠٪ مع نهاية العام ٢٠٢٥ مدفوعاً بزيادة الاستهلاك المحلي والتلوّع في خطوط الإنتاج. كما تُظهر مؤشرات أخرى ارتفاع حصة المنتجات الغذائية واشتراطات إلى ٢٠٪ من إجمالي الصادرات اليمنية، حسب بيانات ٢٠٢٢ ما يعكس قدرة هذا القطاع على خلق قيمة مضافة وإيرادات بالعملة الصعبة.

وتعُد الصناعات الغذائية من أكثر القطاعات نشاطاً واستقراراً في السوق اليمنية، نظراً لارتباطها المباشر بتنمية احتياجات المستهلك اليومية. وتشمل هذه الصناعات إنتاج الدقيق ومشتقاته، الألبان، العصائر، المياه المعدنية، الحلويات، والزيوت النباتية، إضافة إلى الصناعات الخفيفة مثل المخبوزات والمعجنات.

و رغم التحديات المرتبطة بالطاقة وارتفاع تكاليف المواد الخام، يواصل هذا القطاع توفير آلاف فرص العمل المباشرة في مجالات النقل والتعبئة والتغليف والتسويق والخدمات اللوجستية. و تؤكّد التجارب المحلية أن الصناعات الغذائية تمتلك قدرة هامة على النمو والتتوسيع عند توفير الحد الأدنى من التسهيلات، لا سيما أن نسبة معنيرة من السلاع المستهلكة ما تزال مستوردة، وهو ما ينبع المنتج المحلي فرصة واسعة لإحلال الواردات وتعزيز حضوره في السوق.

غير أن أحد أبرز التحديات يتمثل في اعتماد اليمن شبه الكامل على الاستيراد وترجح قدرة الإنتاجية خلال الأعوام الماضية، وهو ما يشكل عبئاً اقتصادياً خطيراً في ظل اضطراب سلاسل الإمداد العالمية وارتفاع أسعار السلع. وتشير الإحصاءات الرسمية إلى أن اليمن يعتمد على الاستيراد لتخفيض نحو ٨٠٪ من احتياجاته الغذائية، فيما تشكل الواردات الغذائية ما يقارب ٨٨٪ من إجمالي المعرض الغذائي في السوق.

بلغت قيمة واردات السلاع في عام ٢٠٢٤ ٤,٣٥ مليارات دولار، بينما تراوحت قيمة واردات السلاع في عام ٢٠٢٣ ٤,٥ مليارات دولار خلال عام ٢٠٢٣-٢٠٢٤.

وفي المقابل، لا تزال مساهمة القطاع الصناعي محدودة للغاية مقارنة بحجم الاقتصاد اليمني، إذ لم تتجاوز نسبتها نحو ١١,٨٪ من الناتج المحلي الإجمالي في السنوات السابقة. وقد عمق هذا الواقع فجوة الاعتماد على الخارج، ووسع عجز الميزان التجاري، وفاقم هشاشة البنية الاقتصادية الوطنية، وفق ما أكدته المهندس فهد حسن دهمش، وكيل مصلحة الضرائب والجمارك المساعد للقطاع المالي والإداري، في تحليل اقتصادي نشرته صحيفة الثورة بتاريخ ٢٤ نوفمبر ٢٠٢٥، بعنوان: «خارطة طريق وطنية بين الضرورة الاقتصادية ومتضييات الواقع».

وأكّد دهمش أن «غياب بيانات رسمية مكتملة لعام ٢٠٢٥ حتى الآن،



قصة نجاح

أسماء الجعدي من قلب صنعاء تعجن التحديات فتخبز الأمل



في أحد أحياط صنعاء الهاشمية، وقفت أسماء الجعدي أمام مفترق طرق في حياتها. شابة منية تحمل قلبًا كبيرًا وطموحًا أكبر، لكنها كانت تواجه تحديات صحية وجسدية مبنية من تناول السكر والدقيق والدهون، ما أثر على حياتها اليومية. بحثت أسماء عن مشروع يتيح لها تقديم مخبوزات صحية ولذيذة، لا تؤثر على صحتها، ورغم عدم امتلاكها أي خبرة في إعداد أبسط المخبوزات، واجهت الخوف بانفصال على شفتها؛ فقادها قلبها نحو عالم المخبوزات اليمنية، ذلك العام الذي يعمق برائحة المماضي ونكهة البيوت القديمة، لتببدأ رحلة غيرت حياتها بالكامل.

بدأت أسماء تعلم المهنة من الصفر، بالاطلاع والممارسة العملية والاستفادة من خبرات الآخرين، مستندة إلى رغبة عميقه في بناء مشروع يعكس روحها وإبداعها. ومن هنا ولد «مخبر جدي»، مشروع يقدم مخبوزات منية محلية بطابع مختلف، معتمدًا على الجبوب الكاملة، الجودة العالية، والتغليف الصديق للبيئة.

في أرفف المخبز تتوسط رواح الكرواسون، البيترزا، خلية التحل، بنت الصحن، خبز التنور الساخن، الملوخ، الذصول، المعمول من الشعير والذخن الصحي، واللوك، إلى جانب القهوة بأنواعها.

بدأت أسماء بالعمل مع موظفين فقط، ومع مرور الوقت توسيع الفريق ليصبح ثلاث موظفات وموظفي مبيعات، في مشروع تجاوز اليوم عامين وشهرين من العمل المتواصل. لم يكن الطريق مفروشًا بالنجاح، فقد واجهت تحديات كبيرة، أبرزها عدم الخبرة في المخبوزات والصعوبات الصحية للعمل اليدوي، والتکاليف المالية غير المتوقعة وتراكم الإيجارات والرواتب في ظل اقتصاد صعب، وتأخر التصاريح الحكومية التي تتطلب التنقل بين عدة جهات، إلى جانب مشكلة تقليل اسم مشروعها من قبل منافسين آخرين، مما سبب التباس لدى الزبائن.

ومع ذلك، لم تفك أسماء يومًا في التراجع، فهي تؤمن أن مشروعها ليس مجرد متجر، بل رسالة.

نقطة التحول: ريادة الأعمال الخضراء التحول الأهم جاء عندما شاركت أسماء في برنامج رياادة الأعمال الخضراء الذي نظمه الاتحاد العام للغرف التجارية الصناعية اليمنية... هناك أدركت أن مشروعها يمكن أن يكون مختلفًا ويصبح جزءًا من الحل.

وبدأت بتنفيذ خطوات واضحة من التحول إلى الطاقة الشمسية، إلى إعادة استخدام بقايا الخبز لتجذية الحيوانات، واستخدام الأكواب الزجاجية محلية الصنع ذات استمرارية أكبر بدلًا عن الأكواب الكرتونية، عند تقديم القهوة والشاي، إلى جانب تقليل التغليف البلاستيكي إلى النصف واستخدام الغليف الكرتوني.

لم تكتف بهذا، بل زرعت النباتات داخل المخبز وحوله من خلال إعادة استخدام المياه المستخدمة أثناء مراحل العمل لري الأشجار، وكذلك تجميع بقايا المخبوزات كطعام للحيوانات. والأجمل أنها وتطبّقًا لإحساسها بالمسؤولية الاجتماعية توزع ما يفيض من مخبوزات على المحتاجين كمشاركة لهم في خير مخبزها.

ردد فعل الزبائن كانت مذهلة، لأن الناس يشعرون بما يصنع ياخلاص، إذ أحبوا المنتجات الصحية والصديقة للبيئة، وأشادوا بالأكواب الكبيرة التي أصبحت جزءًا من هوية المكان. ثم جاءتلحظة الذهبية: أسماء تفوز بجائزة أفضل مشروع من بين ٢٠ مشروعًا مشاركًا، وسط احتفاء الزبائن الذين كانوا جزءًا من الرحلة منذ البداية.

حلم لا يتوقف عند باب المخبز اليوم، تنظر أسماء إلى مستقبل مشروعها برؤية مختلفة. لم يعد حلمها مجرد مخبز صغير في صنعاء، بل تطمح إلى توسيع «مخبر جدي» إلى سلسلة عالمية، تحمل أصالة اليمن إلى العالم.

قصة أسماء ليست مجرد قصة مخبز، بل قصة فتاة منية أثبتت أن الإصرار يمكن أن يشعل فرقة، والشغف يمكن أن يعجن الصعوبات لتحول إلى نجاح، وأن اليد التي تبدو ضعيفة قادرة على بناء مشروع يلهم وطنًا كاملًا.

هذه هي أسماء الجعدي... وهذا هو مخبز جدي: مكان يعجن الخبز، ليخبز معه الأمل.

الذكاء الاصطناعي يشهر سلاحه: تسونامي خفي يضرب سوق العمل في ٢٠٢٠

الاصطناعي في تطوير المنتجات وخدمة العمالء والعمليات الداخلية، مع توقيع تحقيق وفوارات تصل إلى ملياري دولار سنويًا عند اكتمال الخطة، رغم كلفة إعادة الهيئة المقدرة بـ٦٥٠ مليون دولار.

وفي ٢٧ أكتوبر ٢٠٢٥، أعلنت شركة أمازون عن جولة جديدة من تقليليات تستهدف نحو ٣٠ ألف وظيفة من موظفيها الإداريين حول العالم، في إطار مسعى لخفض التكاليف وتعزيز الربحية بعد سنوات من التوسيع السريع، وأشارت إلى أن هذه الخطوة تأتي بينما تضخ الشركة استثمارات ضخمة في مراكز البيانات والبنية التحتية للذكاء الاصطناعي التوليدى ووكلاء خدمة العمالء الآلية، أي أن الأهمية والتقييمات الجديدة تلعب دوراً ضمئنـاً في إعادة توزيع الموارد داخل المجموعة.

قطاع التعليم الرقمي

٢٠٢٥ أعلنت شركة التعليم الرقمي الأميركية الرائدة على الـ «تشيغ» (Chegg) عن تسریع ٣٨٠ موظفًا عاليًا، أي حوالي ٤٥٪ من قوتها العاملة، وقالت في بيان رسمي: إن «الحقائق الجديدة للذكاء الاصطناعي وتقارع زيارات غوغى إلى ناشي المحتوى أدت إلى انخفاض كبير في الحركة والإيرادات»، ما فرض إعادة هيكلة جذرية للنموذج التجارى شملت تغيير الادارة التنفيذية وإعادة توجيه الموارد، ما جعل الذكاء الاصطناعي ليس مجرد أداة داخلية، بل منافسًا مباشرًا لخدمات المذكرة التقليدية عبر روبوتات الدردشة والملصقات المجانية.

قطاع التأمين والخدمات المالية

وخلال يوم أسوأ رأس المال، خطته الاستراتيجية الجديدة للفتح، أعلنت بنك آي إن أمررو الهولندي (ABN Amro) أنه سيقلص ٥٢٠٠ وظيفة بدماء كامل بحلول ٢٠٢٨، أي أكثر من ٢٠٠ من قوته العاملة، وأوضحت البنك في بيان له أن الخطوة تستند إلى تبسيط الهيكل التنظيمي، وخفض التكاليف، وتسريع التحول الرقمي في الخدمات المصرفية وإجراءات الامتنال ومكافحة غسل الأموال، مع التأكيد أن التقنيات الرقمية المتقدمة والتحليلات والذكاء الاصطناعي ستكون في قلب مفهود عمل الجديد.

في ٢٥ سبتمبر ٢٠٢٥ أعلنت شركة توصيل طلبات الطعام الأوروبية «جاست إيت تاكيفاي» (Just Eat Takeaway) أنها ستستغني عن حوالي ٤٠٠ موظفًا، أي أقل من ٥٪ من قوتها العاملة، موزعين على عدد من الدول والاقسام في خدمة العملاء، والمبيعات والإدارة. وأوضح بيان للشركة أن القرار يأتي في إطار مراجعة قاعدة التكاليف ودمج الأئمة والذكاء الاصطناعي في العمليات، مع انتقال جزء من مهام خدمة العملاء من المعالجة اليدوية إلى أنظمة آلية.

وقبل ذلك في ١٧ يوليو ٢٠٢٠، أعلنت منصة «ليفيراندو» (Lieferando) التابعة له جاست إيت تاكيفاً عن خطط لخوض نحو ٢٠٠٠ وظيفة لسانق التوصيل في ألمانيا بمنها العام، ضمن «موجز محسن للخدمة» يدمج بين العمل مع متعاقدين مستقلين واستخدام أدوات تكنولوجية لإدارة الطلبات والمسارات. ورغم أن الهيئة هنا لا تحل محل السائق في الشارع مباشرة، فإن استخدام الخوارزميات في إدارة الأسطول وتوزيع الطلبات يسمح للشركة بتقليل عدد العاملين الدائمينصالح موجز أكثر مرونة وأقل كلفة.

*نشرت الهداة في موقع العربي الجديد



والعمل ومستقبلنا» في ١٤ يناير ٢٠٢٤، من أن الذكاء الاصطناعي سيسمح بـ٤٠٪ من الوظائف عالمياً، وأن هذه النسبة ترتفع إلى ٦٠٪ في الاقصادات المتقدمة، وأشار إلى أن نصف هذه الوظائف في الدول الغربية قد يستفيد من زيادة الإنتاجية، بينما يواجه النصف الآخر خطراً لا ينكر أو الاستبدال الكامل، وهو ما يعني اتساع الفوارق بين من يستطيعون الاستفادة من التقنية ومن يُرثون إلى الهامش. وفي هذا السياق، حذرت المؤسسة الوطنية للبحث التربوي في بريطانيا، يوم الثلاثاء الماضي، بناء على تقديراتها، من أن الأقنية والذكاء الاصطناعي قد يؤديان إلى اختفاء ما يصل إلى ثلاثة ملايين وظيفة منخفضة المهارة في بريطانيا بحلول ٢٠٢٥، خصوصاً في المبيعات وخدمة الزبائن والوظائف الإدارية والأعمال الحرفة، مع تحويل القيمة المضافة نحو أصحاب المهارات الأعلى. لتكسر الصورة النمطية الشائعة بأن عام ٢٠٢٥ تحول إلى نقطة انعطاف وجعل المؤسسات الدولية تتحدث عن إعادة تشكيل ملايين الوظائف، فيما تكشف بيانات التسريح عن أن الذكاء الاصطناعي بات سبباً معلناً في قارات تقليص العمالة.

قطاع التكنولوجيا والحوسبة

في الخامس من فبراير ٢٠١٥ أعلنت شركة برمجيات إدارة الموارد البشرية والمالية الأذربيجانية (وركادي) أنها ستستعين عن ١,٧٥٠ موظفًا أي نحو ٨,٥٪ من قوتها العاملة. وفي بيانها وتصريحات رئيسها التنفيذي أوضحت الشركة أن هذه الخطوة جزء من خطط لإعادة توجيه الموارد نحو الاستثمار الكثيف في الذكاء الاصطناعي والحلول السحابية، بهدف الحفاظ على القدرة التنافسية في سوق تعاني من تباطؤ إتفاق الشركات وارتفاع سعر الفائدة.

خلال الفترة من مارس - أغسطس ٢٠٢٥، سرحت شركة «أواكل» ما يقرب من ١٠٪ من قوتها العاملة في الهند، كما شملت التسريحات نقاطاً في دول أخرى، مثل الولايات المتحدة وكندا والفيليبين، في أقسام المبيعات والدعم والمنتجات التقليدية، مع تقديرات غير رسمية بأن إجمالي لوائح التوظيف التي فقدت خلال ٢٠٢٥ تقع بين عشرة آلاف وأحد عشر ألف وظيفة. ووصفت الشركة التي تضم ما يفوق ١٦٢ ألف موظف هذه الخطوة بأنها جزء من إعادة هيكلة عالمية، وربطت هذه التسريحات بشراكة بإعادة توجيه الاستثمارات نحو الابنية التحتية السكانية وعقود الذكاء الاصطناعي الضخمة، أي أن الشركة تقلص العمالة في الأنشطة الأقل بمحضها لصالح فرق متخصصة في مشاريع الذكاء الاصطناعي والحوسبة السكانية.

في ٢٦ نوفمبر ٢٠٢٥ أعلنت شركة «إتش بي» عن ترسيرات تتضمن خفض ما بين ٤٪ و٦٪ وظيفة عامليها بحلول نهاية أكتوبر ٢٠٢٨، أي ما بين ٦٠٠٠ و٧٪ من قوتها العاملة. وأوضحت الإدارة أن الهدف هو «دمج الذكاء

في أقل من عقد واحد خرج الذكاء الاصطناعي من المختبرات الضيقية وشاشات العروض التقنية إلى قلب جداول الرواتب وقرارات مجالس الإدارة فعام ٢٠٢٠ لم يكن سنة اختبارات وتجريب بل سنة تحول فيها الذكاء الاصطناعي إلى بند ثابت في تقارير التسريح، وسبب مياله يكتب بوضوح في مبررات الاستغناء عن آلاف الموظفين. واستيقظ الموظف على خبر غير سار على الإطلاق بعدما اكتشف أن الآلة لم تعد تزاحمه في المصنع فقط بل أضحت تتنافسه اليوم في المكتب وفي خدمة العمالء، وحتى في إعداد التقارير والتحليلات.

ومع توالي نشر تقارير مؤسسات الاستشارات وسوق العمل، ظهر أن ما يحدث ليس موجات متفرقة من التسريح هنا وهناك، بل بداية إعادة تشكيل عبقيّة لسوق العمل العالمي؛ فالمؤسسات الدولية تتحدث عن عشرات وآلاف الملايين من الوظائف التي ستتغير طبيعتها أو تختفي خلال السنوات المقبلة بينما تتجه استثمارات الشركات الكبرى بكثافة نحو الأقمة والأنظمة الذكية.

حيث لاح عام ٢٠٢٥ أشيه بـ«نقطة كسر» وفيها بدأ فيها الذكاء الاصطناعي يخرج من لغة التسويق ليصبح أداة حقيقة لإعادة رسم خريطة الوظائف على الأرض.

ففي الولايات المتحدة وحدها سُجّل تقرير شركة الاستشارات الأمريكية «تشالينجر غراي آند كريسماس» المتخصص في رصد إعلانات التسريح الصادر في السادس من نوفمبر ٢٠٢٥ إعلان أرباب العمل الاستغناء عن ١٥٣,٧٤ وظيفة في أكتوبر تشرين الأول فقط، في أعلى مستوى لتسريحات شهرية في أكتوبر منذ عام ٢٠٠٣، بينما ٣٠,٣٩ وظيفة ألغيت بسبب الأتفة والذكاء الاصطناعي في ذلك الشهر وحده، ليُرتفع عدد الوظائف المنسوبة مباشرة إلى الذكاء الاصطناعي منذ بداية العام إلى ٤٨,٤١ وظيفة. وفي ٢٣ نوفمبر ٢٠٢٥، أفادت صحيفة لوس أنجلوس تايمز نقلًا عن مختصين أن الذكاء الاصطناعي ذكر أكثر من مرة باعتباره عاملاً مباشراً أو جيئياً في نحو ٥٠ ألف حالة تسريح في الولايات المتحدة خلال ٢٠٢٥، ضمن موجة تخفيضات أوسع تجاوزت المليون وظيفة لأسباب تدابير خفض التكاليف والأتفة وناتجة الطلب.

افتتاحية نعاد تشكيلاً بالذكاء الاصطناعي

وقبل هذا، كان منتدى الاقتصاد العالمي قد دق ناقوس الخطر، ففي تقريره بعنوان «مستقبل الوظائف» ٢٠٢٥ الصادر في السابع من يناير ٢٠٢٥ قد أُول صورة كثيبة محدثة لحجم التحول المتوقع في سوق العمل حتى عام ٢٠٣٠، وخلص التقرير إلى أن نحو ٤٢٪ من الوظائف الحالية في العام ستتغير طبيعتها أو تستبدل خلال هذا العقد، أي ما يعادل اختفاء حوالي ٩٢ مليون وظيفة فائمة.



قصة نجاح

«نيو سام» فكرة مبتكرة تصنع منتجًا وطنيًا منافسًا

كانت فكرة صناعة طباق ومنتجات كهربائية بأيديٍ يمنية مجرد حلم، لكن في نوفمبر ٢٠٢٤، تحقق هذا الحلم بفضل رؤيةِ رجل الأعمال اليمني محمد العريفي عبر إطلاق مصنع «نيو سام للصناعات الكهربائية».

كسر «نيو سام» حاجز الخوف وانطلاق بخطوة جريئة نحو هدف طالما حلم به الكثيرون، لكنه لم يتحقق بسبب نقص الثقة والإرادة بشكل رئيسي. ومنذ البداية، أمن الفريق بأن خدمة الوطن تبدأ بمنتج محلي عالي الجودة وسعر مناسب، قادر على المنافسة مع المنتجات المستوردة، وألمساهمة في تعزيز الاقتصاد الوطني بتنقيله فقدان العمالة الصعبة، والحد من التضخم، وخلق فرص عمل للأدبي، العاملة المنشية.

ولتجسيد هذه الرؤية، استقدمت إدارة المصنع أحدث التقنيات العالمية في صناعة ملبات اليد، مع الالتزام بأعلى المعايير الهندسية والمواصفات الدولية. واعتمد المصنع نظام رقابة صارم يشمل فحص المواد الخام، وإجراء اختبارات دقيقة بعد كل مرحلة تصنيع، وصولاً

إلى الشخص النهائي لكي منتج قبل مغادرته المصنوع.
وكان اختيار ملابس اليد مدروساً بعناية؛ فهي الأكثر كفاءة في استهلاك الطاقة للمنازل والشركات والمستشفيات والطرق، فضلاً عن كونها صديقة للبيئة وخالية من المواد الضارة مثل الزبيق والغازات المستخدمة في الإضاءة التقليدية. وقد نجح «نيو سام» في تقديم بديل وطني ينافس المنتجات الأوروبية ويتفوق على السلاح الصينية المنشورة في السوق رغم نقاوته جودتها.

ولتزيز قمة المستهلك، يوفر المصنوع ضماناً يشمل الاستبدال المباشر، مع عمر تشغيلي يصل إلى ٣٠,٠٠٠ ساعة وكفاءة تصل إلى ١٢٠ لومن لكل وات، بالإضافة إلى تنوع كبير في الأحجام والأشكال والقوى الكهربائية. ويعتمد المصنوع نظاماً فعالاً لتنقية ملاحظات العملاء والعمل على تحسين المنتجات بشكل مستمر.

والىوم، يقدم «نيو سام» مجموعة واسعة من المنتجات الكهربائية عالية الجودة، تشمل لمبات الإضاءة بمختلف أشكالها وقدراتها، العلب الكهربائية، زراعة الوردة، حوامل المصايد، الشواحن الجدارية وشواحن السيارات، ووصيلات الشحن، مع خطط مستقبلية لتوسيع المجموعة أكثر.

وتطمح قيادة المصنع لأن يصبح «نيو سام» المصدر الأول للمنتجات الكهربائية عالية الجودة والمطابقة للمواصفات العالمية في اليمن والشرق الأوسط، مثبتاً أن المستحيل مجرد كلمة، وأن الحلم حين يُصنع بالإيمان والإصرار يتحول إلى صناعة وطنية يفتخر بها الجميع.

«نيو سام» قصة نجاح ملهمة، ليس فقط لما يقدمه من منتجات عالية الجودة، بل أيضاً لما يجسده من روح الإبداع والإصرار. فقد صنع محمد العريفي، صاحب المشروع، من هذا النجاح رمزاً للعمل الوطني وتجسيداً للتفاني في خدمة بلاده. كل لمبة تخرج من خطوط إنتاج «نيو سام» تحمل بصمتها الشخصية، وتعكس رؤيته التي تجمع بين الطموح والاحترافية، بين الابتكار والمسؤولية الاجتماعية، ليصبح كل شعاع ضوء ينبعث من منتجاته رسالة أمل وإشراق للمستهلكين، وشهادة على قدرة اليمنيين على الإبداع والمنافسة على مستوى عالمي.

٤. الدولة الوطنية لدعم وتشجيع المنتج الوطني

منتجنا... أيادي يمنية تصنع الفخر... المرأة اليمنية شريكه في التنمية، من الحرف اليدوية إلى خطوط الإنتاج الحديثة... #منتج_وطني

أسعار الأغذية تواصل تراجعها في ظل انخفاض جميع المؤشرات باستثناء الزيوت النباتية بحسب مؤشر منظمة الأغذية والزراعة

وسعر الأجبان بنسبة ١,٥٪. وعكس الانخفاض في مؤشر سعر الزيادة إلى حد كبير توافر كميات كبيرة معدة للتصدير من الاتحاد الأوروبي ونيوزيلندا، فيما عززت درجات الحرارة الموسمية المعتدلة إنتاج الحليب وسط تراجع الطلب على الاستيراد من آسيا والشرق الأوسط. وتراجعت أيضاً أسعار الحليب المجفف بفعل الطلب المحدود والمنافسة القوية على التصدير. أما مؤشر أسعار الأجبان، فشهد تراجعاً طفيفاً فقط، حيث إن الأسعار تلقت الثابتة في أوسانيا، مدفوعةً بالطلبات الآسيوية الكبيرة وبنتاج الإمدادات في بداية الموسم عوض عن الانخفاض التفيف في الاتحاد الأوروبي، حيث بقيت إمدادات الحليب كافيةً وتراجع الطلب على التصدير.

وبخصوص أسعار السكر فقد حققت هي الأخرى انخفاضاً خلال أكتوبر قدره (٥,٣٪) عن مستوى في سبتمبر. وهو التراجع الذي سجلته للشهر الثاني على التوالي، محققة انخفاضاً قدره (٢٧,٤٪) عن مستوى قبل عام ليبلغ أدنى مستوى له منذ ديسمبر ٢٠٢٠. وكان هذا الانخفاض مدفوعاً بشكل رئيسي بتوقعات تسجيل

إمدادات عالمية وافرة منه. ففي مناطق زراعة السكر الرئيسية في جنوب البرازيل، عززت ظروف الطقس المواتية وتنفس قوية في الانتاج خلال الأسابيع الأخيرة. كما أن توقع زيادة الانتاج في تايلاند والهند، حيث بدأت العمليات المبكرة لسحب السكر، عززت التوقعات الإيجابية بشأن الإمدادات العالمية من السكر وأثرت على الأسعار. إضافةً إلى ذلك، مارس انخفاض الأسعار الدولية للنفط الخام مزيداً من الضغوطات على تراجع الأسعار العالمية للسكر من خلال تراجع الطلب من قطاع الوقود الأحيائي.

* خلافاً لسائر مجموعات السلع، لا تكون معظم الأسعار المستخدمة في حساب مؤشر المنظمة لأسعار اللحوم متاحة في الوقت الذي يُحسب وينشر فيه مؤشر المنظمة لأسعار الغذا، وبالتالي تُنشَّق قيمة مؤشر أسعار اللحوم للأشهر الأخيرة من خليط من الأسعار المتوقعة والملموطة. ويمكن أن يتعطل ذلك في بعض الأحيان تعدلات كبيرة في القيمة النهائية لمؤشر المنظمة لأسعار اللحوم، ويمكن أن يؤثر ذلك بدوره على قيمة مؤشر المنظمة لأسعار الغذا.



طيف في الشهر الفائت، مدفوعةً بتوقعات انخفاض الإمدادات القابلة للتصدير إثر الزيادة المقررة في إندونيسيا بشأن طلبات خليط الديزل الأسياني في عام ٢٠٢٦، ورغم إنتاج أعلى من المتوقع في ماليزيا. وارتفاعت كذلك الأسعار العالمية لزيت دوار الشمس للشهر الرابع على التوالي في أكتوبر، الأمر الذي يعزز في حد كبير إلى الإمدادات المحدودة من منطقة البحر الأسود في ظل تأخر الحصاد ومبיעات حذرة من جانب المزارعين. وخلال نفس الفترة، ارتفعت الأسعار العالمية لزيت بذور اللفت والصويا بفعل استمرار انكماس الإمدادات في الاتحاد الأوروبي وارتفاع الطلب المحلي في البرازيل والولايات المتحدة الأمريكية. فيما سجلت أسعار اللحوم خلال نفس الفترة انخفاضاً قدره (٢,٠٪) عن مستوى في سبتمبر، وكان أعلى بمقدار (٤,٨٪) من مستوى قبل عام. وذلك بعد زيادات استمرت لثمانية أشهر على التوالي؛ وكان الانخفاض مدفوعاً بتراجع حاد في أسعار لحوم الأغنام الدواجن، والذي عوض عن جزئياً الارتفاع في أسعار لحوم الأبقار، حيث انخفضت أسعار الصادرات في الاتحاد الأوروبي بفعل ضغوطات إضافية إلى الأسفل ناجمة عن تراجع الطلب على الاستيراد من الصين إثر فرض رسوم جديدة على الاستيراد. وشهدت أيضاً أسعار لحوم الدواجن انكماشاً كبيراً بما عكس تراجع أسعار الصادرات من البرازيل، حيث دفعت القيود التجارية التي فرضتها الصين بفعل إنفلونزا الطيور الشديدة المتصدر إلى إعادة توجيه مبيعاتهم إلى وجهات حيث الأسعار أدنى. وانخفضت كذلك أسعار لحوم الأغنام، خاصة في أستراليا، فيما دخلت إمدادات أكبر إلى الأسواق. وعلى العكس من ذلك، واصل مؤشر أسعار لحوم الأبقار ارتفاعه مدفوعاً بارتفاع الأسعار في أستراليا بفعل ارتفاع الطلب العالمي. وهو الأمر الذي شمل أسعار منتجات الألبان التي حققت أيضاً انخفاضاً في أكتوبر، قدره (٣,٤٪) عن مستوى في سبتمبر، مسجلاً تراجعاً للشهر الرابع على التوالي. إنما رغم هذا التراجع، فبقي المؤشر أعلى بنسبة ٢,٧٪ عن مستوى قبل عام. كما تراجعت جميع المؤشرات الفرعية حيث انخفض سعر الزيادة بنسبة ٦,٥٪، وسعر الحليب المجفف الكامل الدسم بنسبة ٤,٠٪، وسعر الحليب المجفف الخالي من الدسم بنسبة ٤,٠٪.

أسعار السكر تتحقق انخفاضاً هو أدنى منذ ديسمبر ٢٠٢٠ بفعل انخفاض النسعار الدولية للنفط الخام

أكذب مؤشر منظمة الأغذية والزراعة «الفاو» لأسعار الأغذية في أكتوبر ٢٠٢٥ أن الأسعار العالمية حققت انخفاضاً قدره (١,٦٪) عن مستوى المراجع في سبتمبر الماضي، مسجلاً تراجعاً للشهر الثاني على التوالي. وقد عوض الانخفاض في مؤشرات أسعار الحبوب ومنتجات الألبان واللحوم والسكر الزيادة في مؤشر أسعار الزيوت النباتية. وبصورة عامة، كما ظهر المؤشر لأسعار الأغذية أدنى بشكل طفيف من مستوى المسجل في أكتوبر ٢٠٢٤ وبقي أدنى بقدر (٢١,١٪) من الذروة التي بلغها في مارس ٢٠٢٢ وكذلك سجلت أسعار الحبوب في أكتوبر انخفاضاً قدره (١,٣٪) عن مستوى في سبتمبر وأقل بقدر (٩,٥٪) من مستوى المسجل قبل عام. وكما بدورها تراجعت مؤشرات أسعار جميع الحبوب الرئيسية من شهر إلى آخر. حيث انخفض مؤشر القمح بنسبة ١,٠٪. مما عكس بشكل رئيسي الإمدادات العالمية الوفرة وتوقعات الإنتاج المواتية في بلدان النصف الجنوبي من العالم حيث الحصاد جارٍ والتقدم المطرد في زراعة القمح الشتوي في بلدان النصف الشمالي من العالم. كذلك، تراجع مؤشر الحبوب الخشنة بنسبة ١,١٪ في أكتوبر في ظل انخفاض أسعار الشعير والذرة الصفراء والذرة الرفيعة. وتم التعويض جزئياً عن انخفاض الأسعار من خلال تقارير عن تراجع الذرة في الاتحاد الأوروبي وربما في الولايات المتحدة الأمريكية أيضاً. في ظل أنباء عن اتفاقيات تجارية جديدة بين الصين والولايات المتحدة الأمريكية. وتراجع كذلك المؤشر لعموم أسعار الأرز بنسبة ٢,٥٪ في أكتوبر، مدفوعاً باحتدام المنافسة في الأسواق وبداية عمليات صدح المحاصيل الرئيسية في عدد من البلدان المصدرة في بلدان النصف الشمالي من العالم.

وكانت أسعار الزيوت قد حققت في أكتوبر ارتفاعاً قدره (٩,٠٪) مقارنة بشهر سبتمبر، حيث بلغ أعلى مستوى له منذ يونيو ٢٠٢٢. وعكس هذا الارتفاع ارتفاع أسعار زيوت النخيل وبذور اللفت والصويا ودوار الشمس. بدورها انتعشت الأسعار الدولية لزيت النخيل بعد تراجع

صادرات اليابان العالمية ترتفع قرابة ٤٪ في أكتوبر

ارتفعت الصادرات اليابانية إلى دول العالم بنسبة ٤٪ في أكتوبر الماضي مقارنة بالعام السابق، في حين سجلت الواردات من الخارج زيادة طفيفة بنسبة ١٪، وفق بيانات رسمية صدرت عن وزارة المالية اليابانية. وأوضحت وكالة الأنباء اليابانية أن الصادرات إلى الولايات المتحدة انخفضت بنسبة ٣٪، مسجلة تراجعاً للشهر السابع على التوالي على أساس سنوي، وسط مخاوف من التأثير السلبي المحتمل للرسوم الجمركية الأمريكية. في المقابل، ارتفعت الواردات من الولايات المتحدة بنسبة ٢٠٪ مقارنة بعام مضى، خاصة واردات المواد الغذائية مثل الحبوب، إضافة إلى البترول.

وتراجعت صادرات اليابان من قطع غيار الكمبيوتر والآلات الأخرى، إلى جانب الحالات والشاخصات إلى الولايات المتحدة، في ظل استمرار الضغوط التجارية. يذكر أن الرئيس الأمريكي السابق دونالد ترامب، أعلن في يونيو الماضي عن إطار تجاري مع اليابان يفرض ضريبة بنسبة ١٥٪ على السلع المستوردة من اليابان.



كوريا الجنوبية: الناتج الصناعي ينخفض ٢,٥٪ في أكتوبر

شهد الناتج الصناعي لكوريا الجنوبية أكبر تراجع منذ أكثر من خمس سنوات في أكتوبر، متاثراً بشكل رئيسي بانخفاض إنتاج أشباح الموصلات، رغم استمرار دوره النمو في باقي الصناعات. وأفادت وكالة أنباء «ونهاب» الكورية بأن البيانات الصادرة عن وزارة البيانات والإحصاء أظهرت انخفاض الناتج الصناعي بنسبة ٢,٥٪ عن الشهر السابق، وهو أكبر انخفاض شهري منذ فبراير ٢٠٢٠ عندما تراجع الناتج الصناعي بنسبة ٢,٩٪. وانخفض إنتاج قطاع التعدين والتصنيع، الذي يشكل العمود الفقري لل الاقتصاد، بنسبة ٤٪ على أساس شهري خلال أكتوبر، بينما سجل إنتاج أشباح الموصلات أكبر تراجع شهري منذ أكتوبر ١٩٨٢ بنسبة ٢٦,٥٪.

وفي المقابل، ارتفعت مبيعات التجزئة، كمؤشر على الانفاق الخاص، بنسبة ٣,٥٪ على أساس شهري، لتعافٍ بعد شهرين متتالين من التراجع، مسجلة أعلى زيادة منذ فبراير ٢٠٢٣.



الاعتماد على النفط يضع العراق أمام مخاطر مالية

يواجه الاقتصاد العراقي مرحلة حرجة نتيجة الاعتماد شبه الكامل على العائدات النفطية، في وقت تزداد فيه الالتزامات المالية للحكومة وسط تقلبات أسعار الطاقة العالمية، ما يثير مخاوف بشأن استقرار المالية العامة في السنوات المقبلة.

ويؤكد خبراء الاقتصاد والسياسة أن الموازنة العامة أكثر هشاشة وأقل قدرة على مواجهة الأزمات. ويرى محللون أن غياب رؤية استراتيجية واضحة وواجع الاستثمار في القطاعات الإنتاجية غير النفطية يزيدان المخاطر ويضعان الحكومة المقبلة أمام تحديات كبيرة.

ويحسب تقارير دولية، ارتفع العجز المالي إلى ٤٪ من الناتج المحلي في ٢٠٢٤، مع توقعات بارتفاع النمو غير النفطي إلى ١٪ في ٢٠٢٥. وفي المقابل، تشير وزارة المالية إلى أن الاقتصاد حقق نمواً بنسبة ٥٪ في القطاع غير النفطي العام الماضي، مدفوعاً بالزراعة والإنفاق العام، مع توقع استمرار النمو عند ٤٪ خلال العام المقبل.



الهند تسجل نمواً اقتصادياً بنسبة ٢,٨٪ في الربع الثالث من ٢٠٢٥

حقق الاقتصاد الهندي نمواً فاق التوقعات خلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٥، بنسبة ٢,٨٪، مسجلاً أعلى معدل نمو خلال أكثر من عام. وأظهرت بيانات وزارة الإحصاء الهندية أن الناتج المحلي الإجمالي ارتفع بنسبة ٢,٨٪ على أساس سنوي في الفترة من يوليو إلى سبتمبر، مقارنة بـ ٢,٧٪ في الربع السابق، متداولاً توقعات المحللين البالغة ٢,٧٪.

وأوضح الوزارء أن هذا النمو مدحوم بارتفاع الطلب الاستهلاكي، والنشاط القوي في قطاع التصنيع، إلى جانب عوامل إحصائية أسممت في الناتج النهائي. وأشارت البيانات إلى أن الاقتصاد الهندي يظل أسرع الاقتصادات الكبيرة نمواً، بما يدعم جهود مواجهة ضعف الروبية وانخفاض الصادرات وتقليل الاعتماد على واردات النفط الروسي.

ورداً على البيانات، وصف رئيس الوزراء ناريندرا مودي النسبة بأنها «مشجعة للغاية»، مشيداً بالسياسات والإصلاحات الداعمة للنمو التي تنتهجها حكومته، عبر منشور على منصة «إكسن». في المقابل، حذر خبراء اقتصاديون من أن وتيرة النمو قد تباطأ في الفصل المقبل نتيجة التأثير المحتمل للرسوم الجمركية الأمريكية والحدود المحدودة للإنفاق الحكومي، رغم الإشارة الإعلامية إلى اتفاق تجاري محتمل مع الولايات المتحدة لم يُعلن عنه رسمياً بعد.

إلى ذلك، خفض صندوق النقد الدولي توقعاته لنمو الهند في السنة المالية ٢٠٢٦ من ٦,٤٪ إلى ٤,٦٪، مستنداً إلى افتراض استمرار فرض تعرفات جمركية أمريكية بنسبة ٥٪.

روسيا تسجل ارتفاعاً كبيراً في واردات اليوسفي من المغرب

قفزت واردات روسيا من اليوسفي المغربي منذ مطلع العام ٢٠٢٥ بنسبة زيادة ٧٤٪، وفقاً للبيانات الصادرة عن الهيئة الروسية للرقابة الزراعية.

وأوضح البيانات أن حجم الاستيراد من المغرب ارتفع من ١٨,٢ ألف طن في ٢٠٢٤ إلى ٣١,٦ ألف طن في ٢٠٢٥، فيما زادت واردات روسيا من جنوب إفريقيا من ٥٨,٢ ألف طن إلى ٨٢,٦ ألف طن، ومن الصين من ٦١,٧ ألف طن إلى ٧٨,٦ ألف طن.

في المقابل، تراجعت واردات اليوسفي المصري بشكل حاد بنسبة ٥١٪ لتصل إلى ٦٤,٥ ألف طن فقط.

و بشكل عام، بلغ إجمالي كميات اليوسفي المستوردة إلى روسيا منذ بداية ٢٠٢٥ وحتى ٢٣ نوفمبر الماضي ٥٩٤,٣ ألف طن، مسجلة انخفاضاً بنسبة ٦٪ مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق.

وأشارت الهيئة إلى أن تركيا لا تزال المورد الرئيسي لروسيا بنسبة ٤٧٪ من إجمالي الواردات، تليها جنوب إفريقيا بنسبة ١٤٪، ثم الصين ١٣٪، ومصر ١١٪، وأخيراً المغرب ٥٪.



«البيتكوين» تفقد ٦٪ من قيمتها

تتجه عملة البيتكوين لتسجيل أسوأ أيام شهري لها منذ الانهيار الكبير التي ضربت قطاع العملات المشفرة في عام ٢٠٢٢، وذلك بعدما سجلت العملة تراجعاً حاداً بنسبة ٧,٦٪، لتنهي إلى مستوى ٨٤,٣ ألف دولار.

ووفقاً لبيانات «بلومبيرغ»، فقدت أكبر عملة مشفرة في العالم نحو ربع قيمتها (٢٥٪) في شهر نوفمبر الجاري وحده، مدفوعةً بوجهة تصفيات واسعة لمراكز الرافعة المالية، بالإضافة إلى خروج استثمارات كبيرة من صناديقها المتداولة في البورصة (ETFs).



اتحاد الغرف العربية يطلق ٤ مبادرات لتعزيز الشراكة مع اليونان

نظم اتحاد الغرف العربية المنتمي الاقتصادي العربي-اليوناني الرابع عشر بعنوان: «نحو تعاون أوافق - الإنشاءات والطاقة»، في أثينا، اليونان. تم خلال المنتدى، الذي افتتحه أمين عام اتحاد الغرف العربية الدكتور خالد حنفي، إطلاق أربع مبادرات محورية لتعظيم الشراكة الاستراتيجية بين اليونان والدول العربية. وفي كلمة لأمين عام الاتحاد، بصفته منسقاً ومديراً لجامعة بعنوان: «الطاقة والبناء في عصر الذكاء الاصطناعي»، ضمن فعاليات المنتدى، قال مشدداً: «نحن نجتمع اليوم في لحظة مفصلية، حيث تلاقي ثلاثة قوى تشكل مستقبل الاقتصاد: الطاقة، البناء، والتحول الرقمي عبر الذكاء الاصطناعي. ومن المتوقع أن تشهد الاستثمارات في تقنيات الذكاء الاصطناعي في الشرق الأوسط نمواً كبيراً، حيث يمكن للبنية الاستراتيجية للذكاء الاصطناعي مع تعزيز المرونة المترنحة إضافة نحو ٢٢٢ مليار دولار إلى الناتج المحلي الإقليمي بحلول عام ٢٠٣٥. وقد بدأت شركات كبرى في قطاع الطاقة تطبيق هذه التقنيات لتحسين الكفاءة التشغيلية، في ظل زيادة الطلب على الطاقة نتيجة نمواً ملحوظاً في البيانات». وأضاف: «في قطاع البناء، يمكن للذكاء الاصطناعي إعادة تشكيل تصميم المباني، تكاليفها، صيانتها، واستهلاك الطاقة، كما يفتح التحول الرقمي في البناء فرصاً للشراكة بين القطاعين العربي واليوناني في مشاريع البنية التحتية والمدن الذكية والمستدامة».

وشهد المنتدى مشاركة وفود من ١٧ دولة عربية تمثل رؤساء شركات ومسؤولين، إلى جانب حضور ١٨٠ رجل أعمال يونياني، وعدد من السفراء العرب، إضافة إلى مشاركة رئيس هيئة قناة السويس الفريق أسامة ربيع. وأعلن اتحاد الغرف العربية عن أربع مبادرات للتعاون مع اليونان، تقوم الأولى على بناء جسور بين العالم العربي واليونان من أجل التعاون في مجال إعادة الإعمار، بمبالغ مرصودة تقدر بين ٤٥٠ و٥٠٠ مليار دولار للدول العربية المحتاجة. وتقوم المبادرة الثانية على إنشاء ممر للهيدروجين الأخضر والطاقة النظيفة، من خلال التشبيك بين الشركات الموجدة في العالم العربي واليونان، وذلك عبر التنسيق والتشاور بين القطاعين الخاص من كلا الجانبين ولا سيما بين اتحاد الغرف العربية والغرفة اليونانية. فيما تقوم المبادرة الثالثة على إنشاء مركز للذكاء الاصطناعي في مجال الطاقة والبيئة، حيث تشير الدراسات إلى أن الذكاء الاصطناعي قادر على المساعدة في خفض الانبعاثات الكربونية بنسبة تصل إلى ٤٣٪. وفي حال تم إدارة هذا الملف بالشكل الأمثل، ستتمكن من تحقيق النجاح المرجو في مشاريع إعادة الإعمار. أما المبادرة الرابعة والأخيرة المقترحة من جانب اتحاد الغرف العربية، بحسب الدكتور خالد حنفي، فتتمثل في إقامة تحالف لوجستي وإنشاء موانئ محورية تعمل على مبدأ التعاون لا التنافس، ضمن منظومة متكاملة، تكون فيها اليونان محطة رئيسية بالشراكة مع الموانئ المحورية في العالم العربي، منها قناة السويس، التي أسهمت بجهود كبيرة بقيادة رئيس الهيئة الفريق أسامة ربيع، وقد تجلت هذه الجهود مؤخراً خلال الأزمة التي شهدتها البحر الأحمر، مما ساعد على ربط مصر والعالم العربي بجميع دول العالم.



نمو مستقر لقطاع التوصيل السريع في الصين خلال ٢٠٢٥



إيرادات خدمات التوصيل السريع نحو ١,٢٢ تريليون يوان، بارتفاع ٨,٥٪ عن العام الماضي.

سجل قطاع التوصيل السريع في الصين معالجة ١٦٢,٦٨ مليار طرد خلال الأشهر العشرة الأولى من عام ٢٠٢٥، مسجلاً زيادة بنسبة ١٦,١٪ مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق، وفقاً للبيانات الرسمية الصادرة عن الهيئة الوطنية الصينية للبريد.

وأفادت وكالة (شينخوا) أن صناعة البريد الأوسع نطاقاً في الصين، والتي تشمل خدمات التوصيل السريع، عالجت ما مجموعه ١٧٧,٢٥ مليار طرد خلال الفترة نفسها، بارتفاع نسبته ١٤٪ عن الفترة المماثلة في ٢٠٢٤. وتجاوزت الإيرادات الإجمالية لصناعة البريد خلال الأشهر العشرة الأولى من ٢٠٢٥ نحو ١,٤٧ تريليون يوان (حوالي ٢٠٧,٤٧ مليار دولار أمريكي)، مسجلة زيادة قدرها ٨,٧٪ على أساس سنوي، فيما بلغت

أي السيارات أكثر أماناً: الكهربائية أم التي تعمل بالبنزين؟

أقل بنسبة ١٧٪ مقارنة بالسيارات المعتمدة على البنزين خلال الفترة من ٢٠٢٠ إلى ٢٠٢٣. ومع ذلك، سجلت بيانات إدارة الطرق العامة النرويجية زيادة بنسبة ٨٪ في شدة الحوادث للسيارات الكهربائية، وكانت هذه الحوادث غالباً سبباً لمطالبات أكبر بتعويضات عن الأضرار المادية مقارنة بالإصابات الجسدية الخطيرة. وبين التقرير أن تكاليف المطالبات الإجمالية للسيارات الكهربائية والبنزين على البنزين متقاربة إلى حد كبير، لكن التحول من والمعتمدة على البنزين متقاربة إلى حد كبير، لكن التحول من مطالبات الإصابات الجسدية الخطيرة إلى مطالبات الأضرار المادية يتوقع أن ينعكس إيجاباً على نسب الخسارة، مما سيدفع شركات التأمين لمراجعة محافظتها التأمينية.

كما أشار التقرير إلى أن تحسين وسائل النقل العام وتحويلها إلى المركبات الكهربائية يعد خطوة حيوية للحد من الانبعاثات الكربونية في المدن والمناطق الحضرية.

خلصت أبحاث أجرتها شركة «جاي كاربست»، لوساطة إعادة التأمين إلى أن سائقي السيارات الكهربائية أقل عرضة للحوادث مقارنة بسائقي السيارات التي تعمل بالبنزين.

وأصبحت أوروبا وأسيا في مقدمة الدول الرائدة في التحول إلى المركبات الكهربائية، نظراً لما تقدمه الحكومات من حواجز وسياسات صارمة للحد من الكربون، وفقاً لـ«وكالة رويتز».

وأشار تقرير الشركة إلى أن دولاً مثل الدنمارك وهولندا والسويد وبريطانيا تخطط لفرض حظر على بيع السيارات الجديدة المعتمدة على البنزين والديزل بحلول عام ٢٠٣٠. أما في النرويج، فقد شكلت السيارات الكهربائية ٩٪ من مبيعات السيارات الجديدة عام ٢٠٢٣، وتسعى البلاد إلى حظر بيع السيارات الجديدة المعتمدة على البنزين والغاز بحلول نهاية ٢٠٢٥.

وأظهرت الأبحاث في النرويج أن نسبة الحوادث للسيارات الكهربائية كانت



