



قصص لرواد الأعمال في اليمن

د / طارق علي النهي
رئيس مجلس أمناء جامعة الرازي

تخصصات الصيدلة والتجربرات والتمريض وصحة المجتمع كأول جامعة
يمينة في هذا المجال، ومن ثم تحويلها في العام 2014 إلى جامعة
الرازي والتي تضم ثلاث كليات تخصصية هي: كلية العلوم
الطبية، كلية العلوم الإدارية والإنسانية، وكلية الحاسوب وتقنية
المعلومات.

وإلى جانب قطاع التعليم، يرى د. طارق النهي أهمية تنويع
استثماراته وتوسيعها، حيث بدأ مؤخراً في مجال تجارة الأهمرة
والمستلزمات الطبية من خلال افتتاح شركة أرض الجزيرة
للمستلزمات الطبية والتي يعمل حالياً على توسيع نشاطها لتضم
أيضاً تجارة الأدوية إلى جانب المستلزمات الطبية.

واليوم وبجدول عمل مزدحم طوال اليوم يدير د. طارق النهي
عدد كبير من العاملين والموظفين يقارب عددهم الـ200 موظف
وعامل منهم 30 موظف دائماً في معهد الرازي للعلوم الطبية
وحوالي 150 موظف في جامعة الرازي كأكاديميين وموظفين
إداريين وعمال والباقي في شركة المستلزمات الطبية.

وكغيره من أصحاب الأعمال في اليمن يواجه د. طارق النهي
تحديات متعددة في أعماله تتعلق ببيئة الأعمال الخاصة في اليمن

د. طارق علي النهي شخصية يمنية مثابرة لا تعرف اليأس أو
المستحيل، فمذ أن تخرج من الجامعة في العام 2002 وهو ماض
في طريقة برؤية ثابتة وعزيمة عالية وإصرار منقطع النظير ليرسم
خطواته في عالم الأعمال اليمني بدقة متناهية وبخطوات متسلسلة
ومتدرجة، وبصورة أهله ليحظى بالاحترام والتقدير بين زملائه
وأصدقائه ومعارفه، ويتبوأ أعلى المناصب التنفيذية فهو اليوم
رئيس مجلس أمناء جامعة الرازي، وعميد معهد الرازي للعلوم
الطبية، ونائب رئيس لجنة التعليم العالي في الاتحاد العام للغرف
التجارية الصناعية اليمنية، وأمين عام بنك الدواء اليمني.

تخرج د. طارق من كلية الصيدلة بجامعة صنعاء ولم ينتظر
التوظيف الحكومي كغيره من الشباب الخريجين، أو البحث عن
عمل لدى الغير، فقد بادر إلى افتتاح أول مشروع استثماري له،
حيث قام في العام 2003 بافتتاح صيدلية النهي الواقعة في
شارع الستين بالعاصمة صنعاء والتي استطاع من خلالها التوسع
في أعماله ومشاريعه الاستثمارية، ليقوم في العام 2005 بإنشاء
وافتح معهد الرازي للعلوم الصحية كمعهد متخصص في مجال
التعليم الصحي، وفي العام 2009 زادت استثماراته في مجال التعليم
الطبي حيث أنشأ كلية الرازي للعلوم الطبية والتي ضمت



كثرة اللجان المشكلة من قبل الجهات الحكومية على أعمال القطاع الخاص وبالتالي زيادة أعبائها المالية، وزيادة عدد ومعدلات الضرائب والرسوم التي يدفعها القطاع الخاص، وصعوبة النقل الداخلي بين المحافظات وارتفاع تكاليف النقل والشحن والتأمين إلى الموانئ اليمنية.

**أوجه رسالة للجهات السياسية والحكومية مراجعة
قرار تسعير قيمة الدولار الخاص بالرسوم الجامعية
الخاصة كون هذا القرار يضر بقطاع التعليم الجامعي
الخاص ويحد من توسعه**

لقد أثرت الحرب الدائرة في اليمن بصورة مباشرة على أعمال

وعلاقة المؤسسات الخاصة بالجهات الحكومية، إلى جانب التأثيرات السلبية المباشرة وغير المباشرة للحرب والصراع في اليمن، فمُنذ العام 2011 وحتى يومنا هذا تواجه المؤسسات التعليمية عمليات تسرب كبيرة لطلاب التعليم الجامعي ونسبة تصل إلى 40% جراء تدني الدخل في اليمن وتوقف المرتبات للموظفين الحكوميين لفترات طويلة مما يؤثر وبصورة كبيرة على مستوى العوائد المتحققة من الاستثمارات الخاصة في هذا المجال، كما تواجه المؤسسات التعليمية في اليمن منفردة تحدياً آخر لا تشاركها فيه بقية الأعمال الخاصة ويتمثل في احتساب قيمة متدنية لسعر صرف العملات الأجنبية (الدولار الأمريكي) مقابل العملة الوطنية حيث يتم احتساب سعر الدولار الواحد بـ 250 ريال فقط في الوقت الذي يصل سعره في سوق الصرف إلى 560 ريال.



د. طارق النهي، حيث تعرض مقر معهد الرازي للتدمير جراء قصف طيران التحالف العربي منشآت قريبة من مقر المعهد، وبلغت قيمة الخسائر المباشرة في التجهيزات والمعدات والأثاث للمعهد حوالي 50 مليون ريال، فيما كانت الآثار غير المباشرة

وضمن بيئة الأعمال الخاصة في اليمن، يقول د. طارق النهي أن منشآت الأعمال الخاصة تواجه بيئة معقدة جراء التعقيدات الحكومية سواء من قبل الجهات المشرفة أو الجهات الضريبية والجمركية وازدواجها بين السلطات الحكومية المنقسمة، إلى جانب

وإيجاد البدائل الاستراتيجية للتغلب على التحديات، وتم تشكيل فريق لإدارة الأزمة من قيادة الجامعة وبالذات منذ بداية الحرب بهدف إيجاد وتنفيذ استراتيجيات التكيف المختلفة مع أوضاع الحرب.

وعلى الرغم من حجم التحديات يواجهها د. طارق النهي العمل بشغف والتطلع إلى المستقبل بتفاؤل أكبر، حيث شهد العام الحالي افتتاح الفرع الأول لجامعة الرازي في محافظة حجة، وافتتاح قسم طب الأسنان وتخصص الطب العام والجراحة ضمن تخصصات كلية العلوم الطبية، وتعد جامعة الرازي كأول جامعة تفتتح تخصص الماجستير في مجال الصحة العامة وتمريض الحالات الحرجة، كما تسعى الجامعة إلى افتتاح المزيد من البرامج والتخصصات الهامة للمجتمع وفي مجالات جديدة في اليمن مثل الرعاية التنافسية، البصريات، الذكاء الاصطناعي، الأمن السيبراني، العلاج الطبيعي. كما تخطط الجامعة لفتح فروع جديدة في محافظات تعز وإب والحديدة خلال الأعوام القادمة، إلى جانب إنشاء مستشفى جامعي متخصص يتبع الجامعة.

نتيجة لأوضاع الحرب وتراجع مستوى التشغيل فقد قمنا في بداية الحرب في عام 2015 بإعطاء العديد من موظفينا إجازات وبرواتب مدفوعة مما حمل الجامعة والمعهد التزامات مالية كبيرة ما زلنا نعاني منها حتى

للحرب على أعماله كبيرة جداً وقدرت بحوالي 500 - 600 مليون ريال نتيجة تسرب الطلاب من الجامعة والمعهد، والفوارق المحتسبة في قيمة سعر الصرف للعملة الأجنبية مقابل الريال اليمني، إلى جانب الخسائر المترتبة على هجرة الكوادر التعليمية للجامعة إلى خارج اليمن، وتوقف الاتفاقيات الدولية التي كانت جامعة الرازي قد وقعتها مع جامعات في دول أخرى مثل السودان وبيلاروسيا وماليزيا والهند ومصر.

ولمواجهة تلك التحديات وآثار الصراع والحرب تبنت جامعة الرازي والمؤسسات التابعة لها خطة استراتيجية لإدارة الأزمات



ومشاريع النقل المختلفة، فضلاً عن المشاريع المتنوعة في مجال المنشآت الصغيرة والأصغر.

وفي الأخير يؤكد د. طارق النهي على أهمية الشراكة الحقيقية بين القطاعين العام والخاص وضرورة تفعيل مجلس الشراكة بين الجانبين وإخراج قانون الشراكة إلى حيز الوجود وبما يتيح للمستثمرين من القطاع الخاص الاستثمار في القطاعات الاقتصادية الهامة والواعدة ، ويوصي الحكومة بضرورة عودة الاستثمارات العامة في مجالات الطاقة والنقل وبقية القطاعات الخدمية ذات العلاقة بنشاط القطاع الخاص.

وبحجم المعوقات التي تعترض بيئة الأعمال، يرى د. طارق النهي أن اليمن تمتلك من الفرص والإمكانات الاستثمارية الكثير

**أوصي الحكومة والقطاع الخاص بزيادة الاستثمار في
مجال النقل والطاقة المتجددة والتعليم والدواء
والصناعات المحلية وبما يسهم في الاكتفاء الذاتي**

وبالأخص في الجانب الصحي، حيث ما تزال اليمن بحاجة إلى عشرات المشاريع لبناء المستشفيات النموذجية في أغلب المحافظات اليمنية ومشاريع صناعة الدواء وتوطين هذه الصناعة، إلى جانب المشاريع الفندقية والتعليمية خارج العاصمة صنعاء، والمشاريع في مجال الطاقة الكهربائية التقليدية والمتجددة،



جامعة الرازي

